



## Conselleria d'Educació i Universitats

Direcció General de Planificació  
i Gestió Educatives

### ANNEX 2

#### Relació de centres amb vacants a la direcció

#### Col·legis d'educació infantil i primària (CEIP)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>                   | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i>        | <i>Municipi</i>         | <i>Illa</i> |
|-------------|------------------------------|-------------|-------------------------|-------------------------|-------------|
| 07005751    | ANGEL RUIZ I PABLO           | C           | Es Castell              | Es Castell              | Menorca     |
| 07001812    | ANTONI JUAN ALEMANY          | D           | Maó                     | Maó                     | Menorca     |
| 07004931    | BALANSAT                     | D           | Sant Miquel de Balansat | Sant Joan de Labritja   | Eivissa     |
| 07001642    | DURAN ESTRANY                | D           | Llubí                   | Llubí                   | Mallorca    |
| 07000418    | ELS MOLINS                   | E           | Búger                   | Búger                   | Mallorca    |
| 07002592    | ELS TAMARELLS                | C           | S'Arenal                | Palma                   | Mallorca    |
| 07005593    | ES FOSSARET                  | D           | Sóller                  | Sóller                  | Mallorca    |
| 07006691    | ES PONT                      | D           | Palma                   | Palma                   | Mallorca    |
| 07005970    | FORNELLS                     | E           | Fornells                | Es Mercadal             | Menorca     |
| 07002531    | FRANCESC D'ALBRANCA          | E           | Es Migjorn Gran         | Es Migjorn Gran         | Menorca     |
| 07000984    | GABRIEL PALMER               | F           | Estellencs              | Estellencs              | Mallorca    |
| 07002567    | GUILLEM BALLESTER I CERDÓ    | C           | Muro                    | Muro                    | Mallorca    |
| 07007061    | GUILLEM DE MONTGRÍ           | D           | Sant Antoni de Portmany | Sant Antoni de Portmany | Eivissa     |
| 07004345    | GUILLEM FRONTERA I PASCUAL   | E           | Ariany                  | Ariany                  | Mallorca    |
| 07001010    | INSPECTOR JOAN CAPÓ          | B           | Felanitx                | Felanitx                | Mallorca    |
| 07007711    | JAUME VIDAL I ALCOVER        | C           | Manacor                 | Manacor                 | Mallorca    |
| 07000790    | JOAN BENEJAM                 | D           | Ciutadella              | Ciutadella              | Menorca     |
| 07000583    | JOAN VENY I CLAR             | C           | Campos                  | Campos                  | Mallorca    |
| 07004904    | LABRITJA                     | D           | Sant Joan de Labritja   | Sant Joan de Labritja   | Eivissa     |
| 07001836    | MARE DE DÉU DE GRÀCIA        | C           | Maó                     | Maó                     | Menorca     |
| 07006342    | MARE DE DÉU DE LA CONSOLACIÓ | D           | S'Alqueria Blanca       | Santanyí                | Mallorca    |



| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>              | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i>          | <i>Municipi</i>            | <i>Illa</i> |
|-------------|-------------------------|-------------|---------------------------|----------------------------|-------------|
| 07000777    | MARE DE DÉU DEL TORO    | C           | Ciutadella                | Ciutadella                 | Menorca     |
| 07013632    | MESTRE DURAN            | D           | Alaior                    | Alaior                     | Menorca     |
| 07002464    | MIQUEL COSTA I LLOBERA  | C           | Pòrtol                    | Marratxí                   | Mallorca    |
| 07006287    | PERE CERDÀ              | D           | Port de Sóller            | Sóller                     | Mallorca    |
| 07007701    | PINTOR TORRENT          | D           | Ciutadella                | Ciutadella                 | Menorca     |
| 07008466    | PUIG DE SA MORISCA      | D           | Santa Ponsa               | Calvià                     | Mallorca    |
| 07007310    | PUNTA DE N'AMER         | C           | Sa Coma                   | Sant Llorenç des Cardassar | Mallorca    |
| 07006524    | ROSA DELS VENTS         | E           | Colònia de Sant Pere      | Artà                       | Mallorca    |
| 07004163    | SA INDIOTERIA           | D           | Sa Indioteria             | Palma                      | Mallorca    |
| 07000716    | S'ALZINAR               | C           | Capdepera                 | Capdepera                  | Mallorca    |
| 07013565    | SANT ANTONI DE PORTMANY | C           | Sant Antoni de Portmany   | Sant Antoni de Portmany    | Eivissa     |
| 07004825    | SANT JORDI              | D           | Sant Jordi de Ses Salines | Sant Josep de Sa Talaia    | Eivissa     |
| 07005064    | SANT LLUIS              | D           | Sant Lluís                | Sant Lluís                 | Menorca     |
| 07006937    | SANTA MARIA DEL MAR     | C           | Cala d'Or                 | Santanyí                   | Mallorca    |
| 07000509    | SES QUARTERADES         | D           | Calvià                    | Calvià                     | Mallorca    |
| 07004862    | SON JUNY                | D           | Sant Joan                 | Sant Joan                  | Mallorca    |
| 07006007    | SON OLIVA               | C           | Palma                     | Palma                      | Mallorca    |
| 07007887    | TRESORER CLADERA        | D           | Sa Pobla                  | Sa Pobla                   | Mallorca    |
| 07002981    | VERGE DE LLUC           | D           | Palma                     | Palma                      | Mallorca    |

### **Col·legis d'educació infantil i primària i ensenyaments de secundària (CEIPISO)**

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>       | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i> | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|------------------|-------------|------------------|-----------------|-------------|
| 07006895    | PINTOR JOAN MIRÓ | C           | Palma            | Palma           | Mallorca    |
| 07004311    | SON QUINT        | C           | Palma            | Palma           | Mallorca    |



### Col·legis d'educació especial (CEE)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>  | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i> | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|-------------|-------------|------------------|-----------------|-------------|
| 07004023    | SON FERRIOL | B           | Son Ferriol      | Palma           | Mallorca    |

### Escoles d'infantil (EI)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>   | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i> | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|--------------|-------------|------------------|-----------------|-------------|
| 07002233    | SA GRADUADA  | E           | Manacor          | Manacor         | Mallorca    |
| 07002002    | SANT CLIMENT | E           | Sant Climent     | Maó             | Menorca     |

### Centres d'Educació de persones adultes (CEPA)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>     | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i> | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|----------------|-------------|------------------|-----------------|-------------|
| 07000649    | ES RAIGUER     | D           | Binissalem       | Binissalem      | Mallorca    |
| 07007127    | JOAN MIR I MIR | C           | Maó              | Maó             | Menorca     |
| 07007668    | PILAR BENEJAM  | C           | Ciutadella       | Ciutadella      | Menorca     |

### Conservatoris professionals de música i dansa (CMD)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i> | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i> | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|------------|-------------|------------------|-----------------|-------------|
| 07008119    | MENORCA    | C           | Maó              | Maó             | Menorca     |

### Escoles d'art (EA)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i> | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i>          | <i>Municipi</i>         | <i>Illa</i> |
|-------------|------------|-------------|---------------------------|-------------------------|-------------|
| 07004035    | MALLORCA   | D           | Palma                     | Palma                   | Mallorca    |
| 07001423    | EIVISSA    | D           | Sant Jordi de Ses Salines | Sant Josep de sa Talaia | Eivissa     |

### Escoles oficials d'idiomes (EOI)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i> | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i>    | <i>Municipi</i> | <i>Illa</i> |
|-------------|------------|-------------|---------------------|-----------------|-------------|
| 07013097    | CALVIÀ     | C           | Castell de Bendinat | Calvià          | Mallorca    |
| 07012846    | MANACOR    | C           | Manacor             | Manacor         | Mallorca    |



## Instituts d'ensenyament secundari (IES)

| <i>Codi</i> | <i>Nom</i>                  | <i>Tip.</i> | <i>Localitat</i>         | <i>Municipi</i>            | <i>Illa</i> |
|-------------|-----------------------------|-------------|--------------------------|----------------------------|-------------|
| 07007917    | GUILLEM COLOM<br>CASASNOVES | B           | Sóller                   | Sóller                     | Mallorca    |
| 07007152    | JOAN MARIA THOMÀS           | B           | Palma                    | Palma                      | Mallorca    |
| 07000832    | JOSEP MARIA<br>QUADRADO     | B           | Ciutadella               | Ciutadella                 | Menorca     |
| 07008511    | LLUCMAJOR                   | A           | Llucmajor                | Llucmajor                  | Mallorca    |
| 07000844    | MARIA ÀNGELS<br>CARDONA     | A           | Ciutadella               | Ciutadella                 | Menorca     |
| 07002191    | MOSSÈN ALCOVER              | A           | Manacor                  | Manacor                    | Mallorca    |
| 07015410    | QUARTÓ DEL REI              | C           | Santa Eulària            | Santa Eulària              | Eivissa     |
| 07008867    | SANT AGUSTÍ                 | B           | Sant Agustí des<br>Vedrà | Sant Josep de<br>sa Talaia | Eivissa     |
| 07008351    | SANTA MARGALIDA             | A           | Santa<br>Margalida       | Santa<br>Margalida         | Mallorca    |
| 07001371    | SANTA MARIA<br>D'EIVISSA    | B           | Eivissa                  | Eivissa                    | Eivissa     |
| 07007838    | SES ESTACIONS               | A           | Palma                    | Palma                      | Mallorca    |
| 07008480    | SINEU                       | A           | Sineu                    | Sineu                      | Mallorca    |
| 07008363    | SON FERRER                  | B           | Son Ferrer               | Calvià                     | Mallorca    |



### ANNEX 3

#### Calendari del procés de selecció de directors de centres docents públics

|                              |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 13/02/2025                   | Publicació de la Resolució de convocatòria del concurs de mèrits per a la selecció de directors.                                                                                                                                                                                |
| 28/02/2025                   | Darrer dia per presentar les sol·licituds.                                                                                                                                                                                                                                      |
| 07/03/2025                   | Publicació de les llistes provisionals de precandidats admesos i exclosos en la microweb del Departament de Planificació i Centres                                                                                                                                              |
| 07/03/2025                   | Obertura del tràmit telemàtic de presentació del projecte de direcció.                                                                                                                                                                                                          |
| 21/03/2025                   | Darrer dia per fer al·legacions a les llistes provisionals de precandidats admesos i exclosos.                                                                                                                                                                                  |
| 27/03/2025                   | Resolució per la qual s'aproven les llistes definitives de precandidats admesos i exclosos en la microweb del Departament de Planificació i Centres. Tramesa de missatges als centres per mitjà del correu intern del GESTIB per comunicar-los l'existència de precandidats.    |
| Del 27 de març al 14 d'abril | Reunions de claustres i consells escolars per establir els mecanismes de valoració de la coherència dels projectes de direcció dels candidats respecte del PEC i per elegir els seus representants a la Comissió de Selecció.                                                   |
| 04/04/2025                   | Darrer dia per presentar els projectes de direcció.<br>Darrer dia per acreditar el curs de formació sobre competències per al desenvolupament de la funció directiva si s'està cursant i per acreditar l'avaluació de la funció directiva en cas d'estar en procés d'avaluació. |
| 08/04/2025                   | Publicació de les llistes provisionals de candidats admesos i exclosos.                                                                                                                                                                                                         |
| 15/04/2025                   | Darrer dia per fer al·legacions a les llistes provisionals de candidats admesos i exclosos.                                                                                                                                                                                     |
| 15/04/2025                   | Darrer dia per comunicar els representants de la Comissió de Selecció a la Direcció General de Planificació i Gestió Educatives.                                                                                                                                                |
| 16/04/2025                   | Resolució per la qual s'aproven les llistes definitives de candidats admesos i exclosos.<br>Tramesa de missatges als centres per mitjà del correu intern del GESTIB per comunicar-los l'existència de candidats.                                                                |
| Del 1 al 30 d'abril          | Sessions del claustre i el consell escolar per comprovar la coherència dels projectes de direcció dels candidats respecte del projecte educatiu del centre.                                                                                                                     |
| 29/04/2025                   | Resolució de nomenament dels membres de les comissions de selecció.                                                                                                                                                                                                             |
| 05/05/2025                   | Darrer dia per comunicar a la Comissió de Selecció la valoració del claustre i el consell escolar de la coherència dels projectes de direcció dels candidats respecte del projecte educatiu del centre.                                                                         |
| Del 5 al 30 de maig          | Sessions de constitució i de funcionament de les comissions de selecció i valoració dels projectes de direcció dels centres.                                                                                                                                                    |
| 30/05/2025                   | Data límit perquè les comissions presentin a la Direcció General de Planificació i Gestió Educatives els candidats seleccionats a cada centre.                                                                                                                                  |
| 05/06/2025                   | Data límit perquè s'introdueixin els noms dels membres de l'equip directiu en el GESTIB.                                                                                                                                                                                        |



## ANNEX 4

### Autobaremació del concurs de mèrits acadèmics i professionals per a la selecció de directors, amb un màxim total de 10 punts

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>DESTINACIÓ</b> | Direcció General de Planificació i Gestió Educatives |
| <b>Codi DIR3</b>  | A04013522                                            |

#### SOL·LICITANT

|                    |  |               |  |
|--------------------|--|---------------|--|
| DNI/NIE            |  | Nom           |  |
| Llinatge 1         |  | Llinatge 2    |  |
| Adreça electrònica |  |               |  |
| Adreça postal      |  |               |  |
| Codi postal        |  | Localitat     |  |
| Municipi           |  | Telèfon mòbil |  |

**La puntuació total màxima és de 10 punts.**

|                                                                                             |              |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|
| <b>1. Situació administrativa respecte del centre sol·licitat</b>                           | <b>Punts</b> |  |  |
| 1.1 Per tenir destinació definitiva en el centre a la direcció del qual s'opta.             | <b>1</b>     |  |  |
| 1.2 Per optar a la direcció del centre des de la situació de servei actiu en aquest centre. | <b>1</b>     |  |  |
| <i>La puntuació màxima d'aquest apartat és de 2 punts.</i>                                  | <b>TOTAL</b> |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                  |              |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|
| <b>2. Exercici de càrrecs directius</b>                                                                                                                                                                          | <b>Punts</b> |  |  |
| 2.1. Per cada any com a director en centres docents públics o en centres de professorat. La fracció d'any es computarà a raó de 0,080 punts per cada mes complet.                                                | <b>1</b>     |  |  |
| 2.2. Per cada any com a cap d'estudis o secretari en centres docents públics o en centres de formació del professorat. La fracció d'any es computarà a raó de 0,046 punts per cada mes complet.                  | <b>0,5</b>   |  |  |
| 2.3. Per cada any com a cap d'estudis adjunt en centres docents públics. La fracció d'any es computarà a raó de 0,033 punts per cada mes complet.                                                                | <b>0,4</b>   |  |  |
| 2.4. Per cada any com a director en equips d'orientació i suport a l'aprenentatge, equips d'atenció primerenca o equips especialitzats. La fracció d'any es computarà a raó de 0,020 punts per cada mes complet. | <b>0,2</b>   |  |  |
| 2.5. Per la valoració positiva de la funció directiva de cada període de manament. 1 punt per període.                                                                                                           | <b>2</b>     |  |  |
| <i>La puntuació màxima d'aquest apartat és de 2,5 punts.</i>                                                                                                                                                     | <b>TOTAL</b> |  |  |



| <b>3. Trajectòria professional</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>Punts</b>             |  |  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|--|--|
| 3.1. Per valoració positiva de la tasca docent o de la tasca d'assessor de formació en un centre de formació del professorat, en el cas que el candidat n'hagi estat avaluat.                                                                                                                                                                                                                            | <b>1,5</b>               |  |  |
| 3.2. Per cada any de serveis efectius prestats en la situació de servei actiu com a funcionari de carrera en els cossos docents, que sobrepassi els cinc anys exigits com a requisit.<br>a. Al centre al qual s'opta<br>b. En altres centres<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,04 punts per cada mes complet en el centre al qual s'opta i 0,015 punts per cada mes complet en altres centres. | <b>a. 0,5<br/>b. 0,2</b> |  |  |
| 3.3. Pel fet de pertànyer al cos de catedràtics.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>0,5</b>               |  |  |
| 3.4. Per cada any en l'exercici de serveis en centres directius de l'Administració educativa, de nivell de complement de destinació igual o superior a l'assignat al cos pel qual participa.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,033 punts per cada mes complet.                                                                                                                                 | <b>0,4</b>               |  |  |
| 3.5. Per cada any en l'exercici de serveis efectius de la funció inspectora en educació.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,033 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                                                                                     | <b>0,4</b>               |  |  |
| 3.6. Per cada any com a coordinador de cicle en centres d'educació infantil i/o primària o cap de departament o coordinador d'àmbit o de departament de coordinació didàctica en centres d'educació secundària, o llocs de naturalesa anàloga de coordinació.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,015 punts per cada mes complet.                                                                | <b>0,3</b>               |  |  |
| 3.7. Per cada any de servei com a assessors de centres de formació del professorat.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,015 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                                                                                          | <b>0,3</b>               |  |  |
| 3.8. Per cada any d'haver coordinat el desenvolupament d'accions de qualitat i/o de millora i transformació.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,015 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                                                                 | <b>0,2</b>               |  |  |
| 3.9. Per cada any d'haver participat en el desenvolupament d'accions de qualitat i/o de millora i transformació.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,010 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                                                             | <b>0,15</b>              |  |  |
| 3.10. Per cada any com a representant del sector del professorat en el consell escolar d'un centre docent públic (màxim 1 punt).                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>0,1</b>               |  |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                          |              |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|
| La fracció d'any es computarà a raó de 0,008 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                                                                 |              |  |  |
| 3.11. Per cada any com a coordinador d'una comissió del centre (formació, TIC, extraescolars, coeducació, salut, convivència, etc.). Només es considerarà una d'aquestes funcions en un mateix curs escolar.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,008 punts per cada mes complet. | <b>0,1</b>   |  |  |
| 3.12 Per cada any com a tutor d'un grup.<br>La fracció d'any es computarà a raó de 0,008 punts per cada mes complet.                                                                                                                                                                     | <b>0,1</b>   |  |  |
| <i>La puntuació màxima d'aquest apartat és de 2,5 punts.</i>                                                                                                                                                                                                                             | <b>TOTAL</b> |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                   |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|--|--|
| <b>4. Activitats de formació i perfeccionament</b>                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Punts</b>      |  |  |
| 4.1. Per la certificació com a participant o coordinador en activitats relacionades amb la gestió d'equips i la coordinació docent, convivència i benestar, coeducació, organització del centre docent, avaluació i metodologies inclusives.<br>Es puntuarà 0,10 punts per cada 10 hores certificades. | <b>Fins a 2</b>   |  |  |
| 4.2. Per la certificació com a formador en activitats relacionades amb l'organització de centres docents, lideratge, gestió d'equips o funció directiva.<br>Es puntuarà 0,10 punts per cada activitat formativa.                                                                                       | <b>Fins a 1</b>   |  |  |
| 4.3. Per cada curs escolar certificat com a coordinador en formacions en centre (FeC, FiC o FdC) organitzades pels centres de professorat.<br>Es puntuarà 0,20 punts, fins a un màxim d'1.                                                                                                             | <b>Fins a 1</b>   |  |  |
| 4.4. Per publicacions de caràcter didàctic o científic, directament relacionades amb aspectes de la gestió administrativa de centres docents o amb l'organització escolar.                                                                                                                             | <b>Fins a 0,5</b> |  |  |
| 4.5 Per cada curs escolar certificat com a agent de coeducació.<br>Es puntuarà 0,20 punts, fins a un màxim d'1.                                                                                                                                                                                        | <b>Fins a 1</b>   |  |  |
| <i>La puntuació màxima d'aquest apartat és de 2 punts.</i>                                                                                                                                                                                                                                             | <b>TOTAL</b>      |  |  |

|                                                                                                                                                                                                                       |              |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--|--|
| <b>5. Mèrits acadèmics</b>                                                                                                                                                                                            | <b>Punts</b> |  |  |
| 5.1. Per posseir el títol de doctor.                                                                                                                                                                                  | <b>0,3</b>   |  |  |
| 5.2. Pel títol universitari oficial de màster.                                                                                                                                                                        | <b>0,2</b>   |  |  |
| 5.3. Per cada títol universitari de llicenciat, enginyer o arquitecte, diplomà, enginyer tècnic, arquitecte tècnic, grau o títols declarats legalment equivalents, diferents dels al·legats per a l'ingrés en el cos. | <b>0,25</b>  |  |  |



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                       |  |  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--|--|
| 5.4. Per cada certificat oficial d'estudis d'idiomes de:<br>a) cicle elemental o certificat de nivell intermedi<br>b) cicle superior o certificat de nivell avançat<br>c) certificat de nivell C1<br>d) certificat de nivell C2<br>Quan correspongui valorar els certificats assenyalats en els apartats anteriors, només es considerarà en cada idioma el de nivell superior. | a.0,10<br>b.0,15<br>c. 0,20<br>d.0,25 |  |  |
| La puntuació màxima d'aquest apartat és d'1 punt.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | <b>TOTAL</b>                          |  |  |

|                        |  |
|------------------------|--|
| <b>TOTAL PUNTUACIÓ</b> |  |
| Suma dels apartats     |  |

### DECLAR:

Que tots els mèrits es poden comprovar en el meu Portal del Personal.

### PROTECCIÓ DE DADES

Consent expressament que les dades facilitades siguin recollides i tractades en un fitxer del qual és titular la Conselleria d'Educació i Universitats, amb domicili al carrer del Ter, 16, 07009, de Palma, amb la finalitat de gestionar el procés de selecció, nomenament i cessament dels òrgans de govern dels centres.

Estic assabentat que en qualsevol moment puc exercir els drets reconeguts en la Llei, en particular els d'accés, rectificació, supressió, limitació del tractament, portabilitat i oposició, adreçant-me per escrit al responsable del tractament, la Direcció General de Planificació i Gestió Educatives mitjançant un missatge electrònic enviat a l'adreça [responsabledades@dgplacen.caib.es](mailto:responsabledades@dgplacen.caib.es) o a la delegada de protecció de dades de la CAIB, a l'adreça [protecciodades@dpd.caib.es](mailto:protecciodades@dpd.caib.es).

....., ..... d..... de 2025

[rúbrica]



## ANNEX 5

### Críteris i orientacions per a la valoració i l'avaluació del projecte de direcció

| <b>Apartats</b>                                     | <b>Críteris per a la valoració</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Puntuació màxima</b> |
|-----------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|
| 1. Fonamentació                                     | Estructuració del projecte: <ul style="list-style-type: none"><li>Proposta amb visió del que ha de ser el centre.</li><li>Proposta amb assumpció dels valors que l'equip directiu vol potenciar com a fonamentals en l'activitat del centre.</li><li>Proposta compartida per diferents persones (existència d'equip directiu).</li></ul>                                                                                                                                                                                                    | 1                       |
| 2. Context<br>3. Anàlisi i valoració de dades       | <ul style="list-style-type: none"><li>Comprensió adequada i exactitud en l'anàlisi del centre: entorn, població que atén, professorat, etc.</li><li>Identificació dels punts forts i els febles del funcionament i l'estructura organitzativa del centre.</li><li>Identificació dels punts forts i els febles del projecte educatiu.</li><li>Anàlisi i valoració de les dades dels darrers anys.</li><li>Identificació dels punts forts i els febles dels resultats.</li><li>Diagnòstic de les necessitats de millora del centre.</li></ul> | 1,25                    |
| 4. Objectius de millora                             | <ul style="list-style-type: none"><li>Idoneïtat dels objectius que es proposen. Grau de correspondència entre aquests i les necessitats del centre.</li><li>Grau de coherència amb el PEC i dels documents institucionals que se'n deriven.</li><li>Definició correcta d'elements objectius que han de permetre comprovar en quina mesura s'avança o es retrocedeix en la consecució dels objectius definits.</li><li>Realisme i viabilitat d'aquests objectius estratègics.</li></ul>                                                      | 1                       |
| 5. Model d'organització i funcionament              | Concrecions organitzatives orientades a la major sistematització de les activitats del centre i a la creació de condicions i formes d'organització que estimulin la implicació de tot el personal en el treball en equip i afavoreixin el creixement dels nivells de motivació i de satisfacció.<br>Coherència amb els objectius proposats.                                                                                                                                                                                                 | 1,25                    |
| 6. Plantejaments pedagògics                         | Orientats a aconseguir l'èxit escolar de tot l'alumnat, amb especial èmfasi en la inclusió i en la millora de resultats educatius.<br>Coherència amb els objectius proposats.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 1,25                    |
| 7. Pla de formació del professorat                  | Alineat amb els objectius que es pretenen aconseguir durant la vigència del projecte.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                       |
| 8. Lideratge distribuït i foment de la participació | Elements per a l'aprofundiment en l'exercici del lideratge distribuït i per al foment de la participació de la comunitat escolar en el centre.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 1                       |
| 9. Millora de la convivència                        | Propostes i estratègies concretes per afavorir la tolerància i la convivència pacífica de la comunitat escolar, així com la prevenció i la resolució de conflictes que incloguin, entre d'altres, continguts en matèria d'igualtat entre dones i homes, no discriminació i prevenció de la violència de gènere.<br>Coherència amb els objectius proposats.                                                                                                                                                                                  | 1,25                    |
| 10. Avaluació                                       | Concreció dels procediments de seguiment i avaluació.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 1                       |



|  |                                                                                        |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  | Integració de l'avaluació en el procés de planificació dels processos clau del centre. |  |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------|--|

## 1. Fonamentació

**1 punt**

S'han d'argumentar la justificació i la necessitat del projecte. S'han d'especificar els àmbits d'actuació que s'han de prendre en consideració: planificació del desenvolupament curricular; convivència i tutoria, enfocament restauratiu; seguiment del procés d'aprenentatge i dels resultats; lideratge i estratègia; recursos humans i materials; relació amb l'entorn, etc.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- Proposta amb visió transformadora del que ha de ser el centre.</li> <li>- Proposta amb assumpció dels valors que l'equip directiu vol potenciar com a fonamentals en l'activitat del centre (compromís, corresponsabilitat, treball en equip, innovació, enfocaments educatius).</li> <li>- S'especifiquen els àmbits d'actuació a desenvolupar</li> </ul> | De 0 a 0,5 punts                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Manca de claredat en la descripció de la necessitat i justificació del projecte. No es defineixen ni el marc pedagògic i organitzatiu ni els valors del centre. | Presentació adequada, però la fonamentació podria ser més aprofundida o específica. Es defineixen el marc pedagògic i organitzatiu i els valors del centre de forma genèrica i sense contextualització. | Bona fonamentació amb arguments clars i adequats. Es defineixen el marc pedagògic i organitzatiu i els valors del centre de forma precisa i contextualitzada, alineada i coherent amb el PEC. | Fonamentació molt detallada, amb una comprensió profunda de la necessitat del projecte. Es defineixen i es descriuen el marc pedagògic i organitzatiu i els valors del centre de forma precisa, contextualitzada i alineada i coherent amb el PEC. |
| Proposta compartida per diferents persones (existència d'equip directiu)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | De 0 a 0,5 punts                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | No fa proposta d'equip directiu.                                                                                                                                | Proposa un equip de circumstàncies i/o incomplet.                                                                                                                                                       | Proposa un equip complet.                                                                                                                                                                     | Proposa un equip complet, amb responsabilitats clares, equilibrat quant a competències i perfils                                                                                                                                                   |



## 2. Context

1,25 punts

## 3. Anàlisi i valoració de dades

Ha d'incloure un **diagnòstic inicial** elaborat a partir de les valoracions de les dades de tots els àmbits del centre. Com a part d'aquest diagnòstic, hi han de figurar específicament els àmbits en els quals es detecta una necessitat de millora, de tal manera que s'adeqüi al projecte educatiu del centre i al projecte de direcció.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Anàlisi del context: entorn, població que atén, professorat.</p> <p>Diagnòstic de les necessitats de millora del centre en cada àmbit d'actuació.</p> <p>Identificació dels punts forts i els febles del funcionament i l'estructura organitzativa del centre.</p> <p>Identificació dels punts forts i els febles del projecte educatiu.</p> <p>Anàlisi i valoració de les dades dels darrers anys.</p> <p>Identificació dels punts forts i els febles dels resultats.</p> | De 0 a 0,75 punts                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Es fa una anàlisi del context merament descriptiva o únicament fonamentada en apreciacions de la persona candidata, sense basar-se en dades internes ni externes. No es fa cap esment als àmbits de millora. | Es fa una anàlisi bàsica i mancada de detalls i es tenen en compte dades de manera superficial i només respecte d'alguns àmbits. S'identifiquen punts febles i els recursos dels centres. | Es fa una anàlisi precisa de les dades dels darrers 4 anys i de la majoria d'àmbits (resultats educatius interns i externs, aspectes contextuals del centre: alumnat i famílies, entorn, etc.). S'indiquen les àrees de millora prenent com a base els punts forts i els febles. | Es fa una anàlisi precisa i completa de les dades dels darrers 4 anys i de tots els àmbits (resultats educatius interns i, si és el cas, externs, aspectes contextuals del centre: alumnat i famílies, entorn, etc.). S'indiquen les àrees de millora de manera precisa i alineada amb les mancances detectades i la fonamentació del projecte. |
| <p>Anàlisi i valoració dels resultats dels darrers anys.</p>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | De 0 a 0,5 punts                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | L'anàlisi dels resultats dels darrers anys és inadequat o inexistent. No es fa cap esment als àmbits de millora.                                                                                             | L'anàlisi dels resultats és limitat, amb poques conclusions o context significatiu. Fa propostes de millora generals i sense contextualitzar.                                             | L'anàlisi dels resultats dels darrers anys és suficient. Inclou resultats educatius interns i externs. Proporciona una visió general amb algunes conclusions rellevants i algunes tendències identificades. S'indiquen propostes de millora.                                     | L'anàlisi dels resultats dels darrers anys és exhaustiva i ben contextualitzada. Inclou resultats educatius interns i externs. Conté comparacions significatives i s'estableixen tendències clares, amb una interpretació crítica i útil. S'indiquen i es concreten propostes de millora.                                                       |



#### 4. Objectius de millora

1 punt

**Concreció dels objectius** que el centre vol assolir, gradualment, dins el període previst en la convocatòria, relacionats amb els àmbits de millora. Aquests objectius han de ser **específics, assolibles, mesurables, rellevants i temporitzats** i hi ha d'haver indicadors d'avaluació que permetin comprovar en quina mesura s'assoleixen. Han d'estar enfocats a la transformació i han de ser coherents amb la visió del centre.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                     |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | De 0 a 1 punt                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                               |                                                                                                                                                                                                                                     |
| Idoneïtat dels objectius que es proposen en relació amb els diferents àmbits d'intervenció. Grau de correspondència entre aquests i les necessitats del centre.<br>Grau de coherència amb el PEC i els documents institucionals que se'n deriven.<br>Definició correcta d'elements objectius que han de permetre comprovar en quina mesura s'avança o es retrocedeix en la consecució dels objectius definits.<br>Realisme i viabilitat d'aquests objectius estratègics. | No es fa referència als objectius o tenen poca qualitat tècnica.<br>No hi ha coherència amb el context ni amb la diagnosi del centre.<br>No s'especifiquen objectius dels diferents àmbits.<br>Els objectius proposats no són viables. | Els objectius són poc precisos i/o poc adequats.<br>Tenen poca qualitat tècnica, poca coherència amb el context i amb la diagnosi del centre.<br>Cobreixen alguns dels àmbits d'actuació. | Definits amb precisió. Tenen qualitat tècnica, força coherència amb el context i amb la diagnosi del centre.<br><br>Cobreixen la majoria d'àmbits d'actuació. | Definits amb precisió i alta qualitat tècnica. Son detallats i realistes. Tenen molta coherència amb el context i amb la diagnosi del centre i alineen el projecte de direcció amb el PEC.<br>Cobreixen tots els àmbits d'actuació. |

#### 5. Model d'organització i funcionament

1,25 punts

Ha de presentar les concrecions organitzatives orientades a la major sistematització de les activitats del centre i a la creació de condicions i formes d'organització que estimulin la implicació de tot el personal en el treball en equip i afavoreixin el creixement dels nivells de motivació i de satisfacció. Coherència amb els objectius proposats.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                          | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                               |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                   | De 0 a 1,25 punts                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                               |
| Desenvolupament d'una estructura organitzativa clara i funcional.<br>Ha de preveure la distribució de responsabilitats, motivació i desenvolupament professional.<br>Ha d'incloure els òrgans de coordinació del centre:<br>CCP<br>Equips docents | El model d'organització i funcionament proposat és inadequat, amb manca de coherència, i eficiència.<br>No fa esment al funcionament dels òrgans de | El model d'organització i funcionament proposat és bàsic, amb àrees d'eficiència i èxit, però amb algunes àrees que es podrien millorar.<br>Esmenta el funcionament dels òrgans de coordinació, la distribució de | El model d'organització i funcionament proposat és substancial, amb indicadors positius d'eficiència i èxit en la consecució d'objectius.<br>Concreta el funcionament dels òrgans de coordinació i distribueix les responsabilitats | El model d'organització i funcionament proposat és molt eficient, amb destacats en termes d'eficiència i èxit en la consecució d'objectius.<br>El funcionament que presenta dels òrgans de coordinació és sòlid i justificat. |



|                                                                                                                                      |                                                                                             |                                             |  |                                                                                               |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| Equips d'orientació i suport a l'aprenentatge.<br>Equips de cycle.<br>Àmbits o departaments de coordinació didàctica.<br>Comissions. | coordinació i no distribueix responsabilitats.<br>No incideix en la consecució d'objectius. | responsabilitats és poc clara i incompleta. |  | Distribueix les responsabilitats de manera equitativa d'acord amb les funcions de cada òrgan. |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|--|-----------------------------------------------------------------------------------------------|

## 6. Plantejaments pedagògics

1,25 punts

Els plantejaments pedagògics que presenti el projecte de direcció han d'estar orientats a aconseguir l'èxit escolar de tot l'alumnat, amb especial èmfasi en la inclusió i en la millora de resultats educatius. Han de ser coherents amb els objectius proposats.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Adequació i coherència en la formulació de propostes d'actuació i en la prioritització d'aquestes propostes. Es fa una proposta amb calendari a 4 anys. Ha de preveure, d'una manera inclusiva, l'atenció de tot l'alumnat, amb especial èmfasi a l'equitat i la lluita contra la segregació escolar i en la millora dels resultats educatius. Coherència amb els objectius proposats. Idoneïtat de les propostes de caràcter pedagògic referides als diferents àmbits d'actuació. | De 0 a 1,25 punts                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Manca de plantejaments pedagògics. No contempla l'èxit escolar de tot l'alumnat i la seva atenció. No fa referència a la inclusió i la millora de resultats. Sense coherència entre els objectius i les actuacions previstes per assolir-los. Sense capacitat d'evidenciar-ne l'aplicació. | S'identifiquen els plantejaments pedagògics, però són poc pertinents. Preveu l'atenció només d'una part de l'alumnat. S'observa poca coherència entre els objectius i les actuacions previstes per assolir-los. Poca capacitat d'evidenciar-ne l'aplicació. Cobreixen alguns dels àmbits d'actuació. | Plantejaments pedagògics clars amb enfocament en l'èxit escolar i inclusió. Preveu l'atenció de tot l'alumnat. Força coherència entre els objectius i les actuacions previstes per assolir-los. Són pertinents i és fàcil d'evidenciar-ne l'aplicació. Cobreixen la majoria d'àmbits d'actuació. Es fa una proposta prioritzada i amb calendari coherent. | Plantejaments pedagògics detallats, amb un fort èmfasi en l'èxit escolar de tot l'alumnat, la inclusió i la millora de resultats. Preveu i dissenya l'atenció de tot l'alumnat des d'un punt de vista inclusiu. Força coherència entre els objectius i les actuacions previstes per assolir-los. Són pertinents i és fàcil d'evidenciar-ne l'aplicació. S'assenyalen i es calendaritzen les línies d'actuació prioritàries i les propostes d'actuació són realistes i coherents amb aquesta prioritització.<br><br>Cobreixen tots els àmbits d'actuació. |

## 7. Pla de formació del professorat

1 punt

Ha de recollir, a partir de la diagnosi del centre, les necessitats formatives i les accions formatives que permetin millorar les competències dels docents per a la consecució dels objectius del projecte.



| Criteris                                                                                                                                                                                                                      | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                               | De 0 a 1 punt                                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                         |
| Descripció de l'itinerari formatiu. Ha d'incloure programes de formació i innovació educativa i els programes educatius que es desenvolupen o es volen desenvolupar. Les formacions han d'estar vinculades amb els objectius. | El Pla de formació és molt general i inconcret. No incideix en els àmbits rellevants i no té en compte els objectius del projecte. | El Pla de formació és bastant clar i aborda algunes de les necessitats del professorat i del centre detectades en l'anàlisi del context del centre. Recull alguns àmbits de formació però sense tenir en compte els objectius del projecte. | El Pla de formació és clar i detallat. Aborda en gran mesura les necessitats identificades del professorat i del centre. Recull els àmbits de formació necessaris per aconseguir l'assoliment dels objectius del projecte. | El Pla de formació és extremadament clar, detallat i alineat amb les necessitats actuals i futures del professorat i del centre. Recull de manera exhaustiva els àmbits de formació necessaris per aconseguir l'assoliment dels objectius del projecte. |

## 8. Lideratge distribuït i foment de la participació

1 punt

Ha de presentar els elements i les estratègies per a l'aprofundiment en l'exercici del lideratge distribuït i per al foment de la participació de la comunitat escolar en el centre. Aquests elements han d'estar alineats amb els objectius que es volen assolir.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | De 0 a 1 punt                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Concreció en les propostes per fomentar la participació de la comunitat educativa en les decisions que s'han de prendre.<br><br>La prioritització de les actuacions i el calendari previst per aplicar-les és coherent, s'adequa a les necessitats detectades i és factible la seva implementació i avaluació. | Les estratègies per a l'exercici del lideratge distribuït són limitades o gairebé inexistents. No es preveu la participació de la comunitat escolar o si es preveu és limitada, amb manca d'iniciatives efectives de col·laboració. No fa esment als objectius. | Les estratègies per a l'exercici del lideratge distribuït són bàsiques, amb manca de claredat en l'assignació de rols i responsabilitats. Es preveu la participació de la comunitat educativa de manera molt general i inconsistent, amb algunes iniciatives de col·laboració. Cobreix alguns dels àmbits d'actuació. | Les estratègies per a l'exercici del lideratge distribuït són clares i concretes, amb assignació de rols i responsabilitats compartides. Es preveu la participació de la comunitat educativa amb cert detall i presenta estratègies per a la col·laboració. Cobreixen la majoria dels àmbits d'actuació i dels objectius que es volen aconseguir. | S'aprofundeix en les estratègies per a l'exercici del lideratge distribuït, amb rols ben definits i responsabilitats. Es preveu la participació de la comunitat educativa de manera activa i significativa, amb mecanismes efectius per a la col·laboració i la presa de decisions conjunta. Cobreixen tots els àmbits d'actuació i els alinea amb els objectius que es volen aconseguir. |



## 9. Millora de la convivència

1,25 punts

Ha de presentar propostes i estratègies concretes per afavorir la tolerància i la convivència pacífica de la comunitat escolar, així com la prevenció i la resolució de conflictes que incloguin, entre d'altres, continguts en matèria d'igualtat entre dones i homes, no discriminació i prevenció de la violència de gènere. Hi ha d'haver coherència amb els objectius proposats.

| Criteris                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Orientacions per a l'avaluació                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | De 0 a 1,25 punts                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| Recull d'accions i estratègies per afavorir el benestar dels membres de la comunitat educativa i capacitar tot l'alumnat i la resta de la comunitat educativa per a la convivència i la gestió positiva dels conflictes. Inclou es aspectes que s'han de recollir a les normes d'organització, funcionament i convivència del centre. | No presenta propostes i estratègies per a la tolerància i la convivència pacífica i si ho fa són inadequades o gairebé inexistents. No inclou, i si ho fa és d'una manera molt superficial, propostes concretes per prevenir i resoldre conflictes. No incorpora continguts rellevants sobre igualtat i no discriminació. | Les propostes i estratègies per a la tolerància i la convivència pacífica que presenta són elementals, no hi aprofundeix. Les propostes per prevenir i resoldre conflictes són generals i bàsiques. Incorpora alguns elements que inclouen la igualtat i no discriminació. | Presenta propostes i estratègies per a la tolerància i la convivència pacífica efectives i ben dissenyades. Inclou concrecions: responsables, temporització... Descriu i concreta pràctiques per prevenir i resoldre conflictes. Incorpora continguts sobre igualtat i no discriminació, encara que podrien ser més destacats. | Presenta propostes i estratègies per a la tolerància i la convivència pacífica innovadores, efectives, específiques i realistes i afavoreixen la tolerància i la convivència pacífica. Les pràctiques per prevenir i resoldre conflictes incorporen de manera destacada continguts sobre igualtat, no discriminació i prevenció de la violència de gènere. Té en compte els objectius proposats. |

## 10. Avaluació

1 punt

Es fa referència al desenvolupament d'un procés d'autoavaluació progressiu dels àmbits al llarg dels 4 cursos de mandat.

| Criteris                                                                                                            | Orientacions per a l'avaluació                                        |                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                                     | De 0 a 1 punts                                                        |                                                                                               |                                                                                                                       |                                                                                                |
| Concreció dels procediments de seguiment i avaluació.<br><br>Integració de l'avaluació en el procés de planificació | No queda definit com es farà el seguiment i l'avaluació del projecte. | Preveu l'avaluació de forma genèrica del conjunt d'objectius, plans i programes del projecte. | Preveu l'avaluació de cada un dels objectius, els plans i els programes proposats i la forma de fer el seguiment dels | Preveu l'avaluació dels objectius, els plans, els programes i els indicadors, les accions i la |



|                                 |  |                                   |                             |                                                                                                                                                                                                    |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| dels processos clau del centre. |  | No es preveu fer-ne un seguiment. | objectius i de les accions. | temporització d'aquestes. Es preveu el seguiment específic de cada àmbit, la gestió de millores i la participació dels agents implicats (docents, famílies, alumnat, serveis, associacions, etc.). |
|---------------------------------|--|-----------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|



## **ANNEX 6**

### **Aspectes que s'han de considerar en la valoració de l'entrevista amb el candidat**

#### **A. Defensa del projecte de direcció**

Visió estratègica del centre: capacitat de diagnosi, formulació de propostes de millora, disseny d'estratègies i actuacions, avaluació de processos i resultats.

#### **B. Capacitat de gestió organitzativa, administrativa i de recursos**

Capacitat per gestionar els equips humans: distribució de responsabilitats, motivació, formació i desenvolupament professional.

Establiment de xarxes amb els agents educatius de l'entorn, promoció de la interacció del centre amb l'entorn.

#### **C. Lideratge pedagògic**

Promoció del treball col·laboratiu dels equips docents orientat a l'èxit escolar de tot l'alumnat i de l'ambient d'aprenentatge al centre.

Impuls de processos i estructures participatives en relació amb la implicació i el compromís de les famílies en l'èxit escolar.

Promoció de la convivència: identificació de problemàtiques, capacitat d'anàlisi, de generació d'un clima relacional positiu i de negociació i d'arbitratge.

#### **D. Capacitat de comunicació, convenciment, generació d'empatia i compromís amb la institució**

Aplicació d'estratègies encaminades a generar una relació fluïda amb tots els sectors de la comunitat educativa.

Foment de fluxos d'informació comunicació per posicionar el centre dins l'entorn proper.



## ANNEX 7

### Sol·licitud d'admissió en el concurs de mèrits per seleccionar directores de centres docents públics no universitaris de les Illes Balears

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>DESTINACIÓ</b> | Direcció General de Planificació i Gestió Educatives |
| <b>CODI DIR3</b>  | A04013522                                            |

#### DADES PERSONALS *[Indicau el nom i els llinatges tal com figuren en el DNI/NIE]*

|                    |  |               |  |
|--------------------|--|---------------|--|
| DNI/NIE            |  | Nom           |  |
| Llinatge 1         |  | Llinatge 2    |  |
| Adreça electrònica |  |               |  |
| Adreça postal      |  |               |  |
| Codi postal        |  | Localitat     |  |
| Municipi           |  | Telèfon mòbil |  |

#### DADES PROFESSIONALS

|                                 |  |              |  |
|---------------------------------|--|--------------|--|
| Cos a què es pertany            |  | NRP          |  |
| Data d'ingrés al cos            |  | Especialitat |  |
| Centre de destinació definitiva |  | Codi         |  |

#### CENTRES SOL·LICITATS

| Codi del centre | Nom del centre | Localitat | Telèfon |
|-----------------|----------------|-----------|---------|
|                 |                |           |         |
|                 |                |           |         |
|                 |                |           |         |
|                 |                |           |         |
|                 |                |           |         |
|                 |                |           |         |

#### EXPÒS:

Que s'ha publicat la Resolució de la directora general de Planificació i Gestió Educatives per la qual es convoca un concurs de mèrits per a la selecció de directores de centres docents públics no universitaris de les Illes Balears i s'aproven les bases que l'han de regir.



## **SOL·LICIT:**

L'admissió en el concurs de mèrits al qual es refereix la Resolució de la directora general de Planificació i Gestió Educatives per la qual es convoca un concurs de mèrits per a la selecció de directors de centres docents públics no universitaris de les Illes Balears i s'aproven les bases que l'han de regir.

## **DECLAR:**

1. Que complesc tots i cadascun dels requisits que s'hi exigeixen.
2. Que assumesc les condicions de l'exercici de la funció directiva, així com les limitacions que, a l'efecte de docència, implica l'especialitat d'aquesta funció.
3. Que són certes les dades consignades en aquesta sol·licitud i en la documentació que s'hi adjunta i que em compromet a justificar-les.

## **PROTECCIÓ DE DADES**

Consent expressament que les dades facilitades siguin recollides i tractades en un fitxer del qual és titular la Conselleria d'Educació i Universitats, amb domicili al carrer del Ter, 16, 07009, de Palma, amb la finalitat de gestionar el procés de selecció, nomenament i cessament dels òrgans de govern dels centres.

Estic assabentat que en qualsevol moment puc exercir els drets reconeguts en la Llei, en particular els d'accés, rectificació, supressió, limitació del tractament, portabilitat i oposició, adreçant-me per escrit al responsable del tractament, la Direcció General de Planificació i Gestió Educatives mitjançant un missatge electrònic enviat a l'adreça [responsabledades@dgplacen.caib.es](mailto:responsabledades@dgplacen.caib.es) o a la delegada de protecció de dades de la CAIB, a l'adreça [protecciodades@dpd.caib.es](mailto:protecciodades@dpd.caib.es).

....., ..... d..... de 2025

[*rúbrica*]



## ANNEX 8

### Formació sobre competències per al desenvolupament de la funció directiva

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>DESTINACIÓ</b> | Direcció General de Planificació i Gestió Educatives |
| <b>Codi DIR3</b>  | A04013522                                            |

#### DADES PERSONALS

|                    |  |               |  |
|--------------------|--|---------------|--|
| DNI/NIE            |  | Nom           |  |
| Llinatge 1         |  | Llinatge 2    |  |
| Adreça electrònica |  |               |  |
| Adreça postal      |  |               |  |
| Codi postal        |  | Localitat     |  |
| Municipi           |  | Telèfon mòbil |  |

#### EXPÒS:

Que l'article 3 de l'Ordre del conseller d'Educació i Universitats per la qual s'aproven les bases per a la selecció, el nomenament, l'avaluació, la renovació i el cessament dels directors de centres públics que imparteixen ensenyaments no universitaris en l'àmbit de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears estableix que, és un requisit per poder participar al concurs, estar en possessió del certificat acreditatiu o d'actualització, segons correspongui, d'haver superat un programa de formació sobre el desenvolupament de la funció directiva impartit pel Ministeri d'Educació i Formació Professional o per les administracions educatives de les comunitats autònomes.

#### DECLAR:

|  |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | Que tenc certificada en data posterior a l'1 de juliol de 2017 la formació sobre el desenvolupament de la funció directiva docent impartida pel Ministeri d'Educació, Formació Professional i Esports o per les administracions educatives de les comunitats autònomes.    |
|  | Que estic cursant la formació sobre competències per al desenvolupament de la funció directiva i encara no l'he conclòsa i que l'acreditaré abans de la reunió de les comissions de selecció, d'acord amb el calendari establert a l'Annex 3 d'aquesta Resolució.          |
|  | Que NO tenc certificada en data posterior a l'1 de juliol de 2017 la formació sobre el desenvolupament de la funció directiva docent impartida pel Ministeri d'Educació, Formació Professional i Esports o per les administracions educatives de les comunitats autònomes. |



## PROTECCIÓ DE DADES

Consent expressament que les dades facilitades siguin recollides i tractades en un fitxer del qual és titular la Conselleria d'Educació i Universitats, amb domicili al carrer del Ter, 16, 07009, de Palma, amb la finalitat de gestionar el procés de selecció, nomenament i cessament dels òrgans de govern dels centres.

Estic assabentat que en qualsevol moment puc exercir els drets reconeguts en la Llei, en particular els d'accés, rectificació, supressió, limitació del tractament, portabilitat i oposició, adreçant-me per escrit al responsable del tractament, la Direcció General de Planificació i Gestió Educatives mitjançant un missatge electrònic enviat a l'adreça [responsabledades@dgplacen.caib.es](mailto:responsabledades@dgplacen.caib.es) o a la delegada de protecció de dades de la CAIB, a l'adreça [protecciodades@dpd.caib.es](mailto:protecciodades@dpd.caib.es).

....., ..... d..... de 2025

[*rúbrica*]



## ANNEX 9

### Relació de membres proposats pel centre per formar part de la Comissió de Selecció del Director

#### Comissió de Selecció del Director

|                   |                                                      |
|-------------------|------------------------------------------------------|
| <b>DESTINACIÓ</b> | Direcció General de Planificació i Gestió Educatives |
| <b>CODI DIR3</b>  | A04013522                                            |

#### DADES DEL REPRESENTANT

|            |  |            |  |
|------------|--|------------|--|
| DNI/NIE    |  | Nom        |  |
| Llinatge 1 |  | Llinatge 2 |  |
| Càrrec     |  |            |  |
| Centre     |  |            |  |
| Codi       |  | Municipi   |  |

Com a representant d'aquest centre, us comunic els noms dels representants del centre en la Comissió de Selecció, els quals figuren en la taula següent:

| <b>Representants del centre a la Comissió de Selecció</b> |                           |  |
|-----------------------------------------------------------|---------------------------|--|
| <b>Òrgan</b>                                              |                           |  |
| Consell Escolar                                           | <b>1r membre proposat</b> |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>2n membre proposat</b> |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>1r suplent</b>         |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>2n suplent</b>         |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
| Claustre                                                  | <b>1r membre proposat</b> |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>2n membre proposat</b> |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>1r suplent</b>         |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |
|                                                           | <b>2n suplent</b>         |  |
|                                                           | Adreça electrònica        |  |
|                                                           | Telèfon                   |  |

....., ..... d..... de 2025

El/La representant,

[rúbrica]



## ANNEX 10

**Model de certificat del claustre i el consell escolar sobre el resultat de la valoració sobre la coherència del projecte de direcció respecte del PEC<sup>1</sup>**

En/ Na/ N' ....., com a secretari/secretària del claustre de professorat/Consell Escolar del centre ....., amb codi, ....., situat al municipi de .....,

### **CERTIFIC:**

**Que el claustre de professorat/Consell Escolar, en sessió extraordinària celebrada el ..... de ..... de 2025,**

**Ha valorat la coherència de l'actualització del projecte de direcció de ..... respecte del PEC, amb aquest resultat:**

**POSITIU** ☐

**NEGATIU** ☐

**Es considera que l'actualització del projecte de direcció no és coherent amb el projecte educatiu de centre per aquests motius:**

**I, perquè consti, expedesc aquest certificat a l'efecte de presentar-lo a la Comissió de Selecció.**

**....., ... de ..... de 2025**

**[signatura]**



<sup>1</sup> S'ha de tenir en compte que les valoracions negatives, tant de l'avaluació del directors, com de la coherència de l'actualització del projecte de direcció respecte del PEC, s'han de motivar convenientment.