

ANNEX

Pla Insular de Gestió del Patrimoni 2021-2023

Memòria justificativa i Pla de Gestió

Índex

Índex

Memòria justificativa del Pla de Gestió

1. Justificació del pla
 - 1.1. Regulació normativa
 - 1.2. Despesa associada al Pla
 - 1.3. Metodologia emprada per la elaboració del Pla

Pla insular de gestió del Patrimoni 2021-2023

2. Patrimoni recurs i eina per al desenvolupament social
 - 2.1. Objectius generals del pla
 - 2.2. El departament de Patrimoni del Consell de Mallorca
 - 2.3. Informe DAFO
 - 2.4. Objectius genèrics
 - 2.5. Objectius específics
 - 2.6. Sistema d'avaluació i consecució d'objectius

1. Justificació del pla

La realització d'aquest pla es justifica del que estableix la Llei de Patrimoni Històric de les Illes Balears 12/1998 en el seu article 99.1, on es diu:

“Els plens dels consells insulars aprovaran, cada dos anys, un pla d'objectius, sota el nom genèric de Pla Insular de Gestió del Patrimoni, el qual establirà els conjunts d'actuacions i de prioritats per a l'acció pública destinades a ordenar i facilitar les tasques preventives, la intervenció, la conservació i la difusió del patrimoni històric”.

1.1 Regulació normativa

El Consell Insular de Mallorca exerceix les competències en matèria de Patrimoni Històric des de l'entrada en vigor de la Llei 6/1994, de 13 de desembre, de traspàs de les competències de Cultura, Patrimoni, Promoció Sociocultural, Dipòsit de llibres i Esports de la Comunitat Autònoma de les Illes Balears. Entre aquestes competències es troba la de vetllar per la conservació del patrimoni cultural.

La Llei 12/1998, de 21 de desembre, del patrimoni històric de les Illes Balears té per objecte la protecció, la conservació, l'enriquiment, el foment, la investigació i la difusió del patrimoni històric de les Illes Balears, perquè pugui ser gaudit pels ciutadans i pugui ser transmès en les millors condicions a les generacions futures.

El títol X de la Llei 12/1998, de 21 de desembre, del patrimoni històric de les Illes Balears regula la organització i competències de les administracions públiques: Govern de les Illes Balears, consells insulars i ajuntaments. I en particular, al seu capítol quart Coordinació

interadministrativa, a l'article 99 estableix que els plens dels consells insular són els òrgans competents per aprovar el Pla Insular de Gestió del Patrimoni Històric. El Pla ha d'establir les actuacions i prioritats destinades a ordenar les tasques preventives, la intervenció, la conservació i la difusió del Patrimoni Històric.

1.2 Despesa associada al pla

Aquest Pla Insular de Gestió del patrimoni ve determinat per llei –com s'ha explicat anteriorment- però no té dotació econòmica. Es tracta, doncs, d'un document d'intencions i línies de feina que han de regir el departament durant els seus dos anys de vigència, tenint cada acció d'aquest pla el seu propi expedient de despesa. Per tant, globalment, aquest document no comporta cap despesa.

1.3 Metodologia emprada per l'elaboració del pla

A l'hora de realitzar aquest pla de gestió hem tingut en compte que l'únic criteri que estableix la llei és la seva periodicitat, que han de ser dos anys. En base a això, i a altres criteris que tot seguit explicam, s'ha redactat el pla actual.

Altrament, el fet de tenir un marge de dos anys de vigència fa que els objectius que es proposin en el pla hauran de ser realitzats durant aquest període, però fora anar en detriment dels diferents projectes que puguin anar sorgint en funció de les necessitats del patrimoni mateix.

A més, el pla basa els seus objectius en les possibilitats pròpies del departament, tenint en compte els seus recursos econòmics, materials i humans i el temps que consumeix la gestió del dia a dia. Tot i que això no lleva que no hi pugui haver, i es tingui en compte, la implicació d'altres institucions, així com també l'aprofitament de recursos que puguin venir d'altres fonts que no sigui les pròpies.

Finalment, aquest pla també contempla un seguiment de l'acompliment dels objectius que estableix a fi de, en haver acabat la seva vigència, poder avaluar fins a quin grau s'ha desenvolupat.

Hem de distingir entre l'estructuració del pla, la metodologia per a l'elaboració del pla i la metodologia per al sistema d'avaluació d'objectius.

No podem deixar d'esmentar que a causa de la COVID-19, l'equip que conforma el Departament de Cultura, Patrimoni i Política Lingüística va optar per no impulsar el pla que inclouria l'any 2020, la incertesa dels primers mesos de l'any ens va fer ser cautes i no comprometre el suposat pressupost per si aquest s'havia de destinar a projectes vinculats directament als efectes de la pandèmia.

Per tot el que hem explicat el pla actual es projecta pels anys 2021-2023.

a. Estructuració del pla

Aquest pla de gestió s'estructura principalment en 4 blocs:

- El primer, no estaria integrat dintre del pla pròpiament, ja que en seria de fet la seva memòria justificativa on s'hi encabiria la justificació del pla, la part legislativa, la despesa que comporta la realització del pla i la metodologia de com es realitza.

- El segon, formaria ja part del Pla de Gestió i es tractaria de l'apart introductori, en que s'introdueix el tema, els objectius que aquest pretén assolir i la situació del departament i el patrimoni.
- En tercer lloc, tindríem l'apartat corresponent a exposar els objectius, tant genèrics com per àrees, que es pretenen assolir, així com les accions a realitzar i el període en que s'han de fer.
- En quart lloc, apareix l'avaluació d'assoliment d'objectius.

b. Metodologia per a l'elaboració del pla

Pel que fa a la realització mateixa d'aquest pla hem partit i conjugat diversos aspectes: resultats del Pla 2017-2019, situació actual respecte a la pandèmia, recursos humans i econòmics, entre d'altres.

L'informe final de l'avaluació del PLA 2017-2019, ens dona com a resultat el 75% de l'assoliment dels seus objectius genèrics. D'altra banda, esmentar també que 92 eren les accions o objectius proposats i que se'n assoliren el 89% de forma total o parcial.

Els resultats altament satisfactoris del Pla 2017-2019, ens ha reforçat la idea de seguir amb la mateixa línia de fer feina sempre baix un pla que coordina els recursos tant de personal com pressupostaris i que s'adapta a la nostra realitat.

A l'hora de redactar el pla, no sols tenim present la nostra pròpia estructura interna, també comptam amb la realitat d'aquelles institucions amb les que col·laboram i amb les que ens coordinam, per tant el pla és molt important per a tenir clar el compromís que podem adquirir a l'hora de compartir iniciatives.

La col·laboració amb altres departaments del propi Consell, com pugui ser el Departament de Territori amb les Direccions Insulars de Territori i Paisatge i la Direcció Insular d'Urbanisme amb els que col·laborem de forma estreta i habitual per coordinar totes aquelles accions que ens són comunes.

L'aprofitament del programes del S.O.I.B. REACTIVA, que ens permeten ampliar les nostres brigades però també a la vegada ens suposa molta feina de coordinació entre institucions. La col·laboració entre les direccions insulars que conformen el Departament, amb l'Ajuntament de Palma, Fundacions, Consorcis...

Igualment, per portar a terme aquest pla, s'han tingut en compte les principals línies referents als àmbits de protecció, intervenció, conservació, restauració i difusió del patrimoni que té, actualment, el Consell de Mallorca. Aquestes es troben reflectides en els Acords de Raixa.

FASE DE COL·LABORACIÓ AMB ELS TÈCNICS

Així mateix, en l'elaboració d'aquest pla, hem comptat amb la participació dels tècnics del Departament de Patrimoni del Consell de Mallorca, ja que hi estan directament implicats i —a més— tenen un coneixement ampli i exhaustiu del tema a tractar. Per això ens hem anat reunit amb els diferents tècnics —de totes les àrees— a fi de que aquests poguessin aportar la seva visió i les seves idees al pla, com a experts que són tant en la matèria, com en la gestió administrativa diària que fa el Departament.

Aquesta feina ha contemplat els resultats finals del pla anterior, s'ha plantejat donar o no continuïtat als objectius no complerts i s'han planificat els objectius del Departament adaptats a la situació actual.

FASE DE PARTICIPACIÓ CIUTADANA

Dita fase del pla ha consistit en posar en coneixement d'entitats i persones relacionades amb la conservació i defensa del patrimoni l'elaboració d'aquest document, a fi de que també hi poguessin participar aportant idees i la seva pròpia visió. Estam a prop de les entitats, amb constant relació i sabem de els seves inquietuds i necessitats.

FASE FINAL DE REVISIÓ

Finalment, un cop recopilades totes les idees, visions i suggeriments i fet el pla, aquest s'ha posat a disposició dels tècnics de la casa per a que poguessin donar-ne la seva opinió, i en cas de que ho consideressin necessari, aportar-ne qualque modificació. Tot això després supervisat per l'equip polític.

L'ESTRUCTURACIÓ DELS OBJECTIUS, LES MESURES CONCRETES I LA SEVA DISTRIBUCIÓ TEMPORAL

Pel que fa als objectius del Pla de Gestió, es segueixen plantejant amb dues línies. D'una banda els objectius es distribueixen, entre objectius genèrics del departament i objectius concrets de les diferents àrees en que s'estructura el departament, tot i que sabem que aquestes són teòriques i que no apareixen en el catàleg de llocs de feina. Malgrat tot, el funcionament intern del departament es basa entorn d'aquestes i per tant s'ha considerat la manera més òptima per poder treballar de manera concreta.

Altrament, dins els objectius que es corresponen a cada àrea, aquests han estat dividits en tres àmbits d'actuació que són protecció, intervenció- conservació-restauració i difusió. En tant que són els tres aspectes bàsics de la gestió del patrimoni. La única excepció a això la trobam en el cas de l'àrea d'Inspecció, ja que donades les seves característiques els objectius que pretén assolir són sols de l'àmbit de protecció i que en aquest pla no es contemplen com una àrea, ja que realment és una tasca continuada en el dia a dia del Departament.

Al mateix temps, dintre de cada àmbit d'actuació s'han establert les mesures pertinents per assolir els objectius a partir d'una periodització que divideix els dos anys de vigència del pla en tres terminis.

A tal fi, hem partit de la premissa que sempre estarem condicionats pel dia a dia del Departament, a més de tots els temes que entrin d'urgència, la qual cosa fa que haguem d'adaptar els objectius pertinents a la disponibilitat de recursos existent. Igualment, la gestió del patrimoni és un fet prou més ampli i molts d'aspectes necessiten d'un període més llarg de temps, del que marca l'espai temporal del Pla de Gestió.

Per aquest motiu la temporització en tres intervals proposada suposa un període de temps relatiu, per mor del que ja hem exposat més amunt. A més, aquest sistema també està pensat en el sentit que som conscients que difícilment es pot encabir i assolir determinats objectius en el període que ens ve donat. Per tant, hi haurà objectius que si ve sabem que no podrem assolir en aquest pla de gestió si que podem, i volem, començar a fer-hi feina. Tot

plegat, amb l'objectiu que el present pla pugui connectar amb el següent i per tant que deixi de ser un pla independent dels altres.

Per a dur a terme tots aquests objectius és fonamental tenir present la feina en equip que es fa en el Departament, la tasca dels tècnics administratius, el Servei d'Inspecció, els Serveis Jurídics i els professionals tècnics així com també les brigades de manteniment i conservació del patrimoni.

Aquí exposam les accions concretes que per desenvolupar cada objectiu es dividirien de la manera següent:

- Curt termini: Són les accions que han de ser assolides abans que finalitzin els 8 primers mesos de vigència del pla.
- Mitjà termini: Són les mesures que ha de ser portades a terme abans de finalitzar els primers 16 mesos de vigència del pla.
- Llarg termini: Són les mesures que ha de ser portades a terme un cop s'hagin complert els 24 mesos de vigència del pla.

A fi de portar a terme aquesta calendari, elaboram una sèrie de graelles, dividides per àrees d'actuació i que s'estructurarà entorn als àmbits d'actuació de protecció, intervenció-conservació-restauració i difusió. Les mesures dels quals serien assumides en curt, mitjà o llarg termini.

Així, trobaríem objectius que –dintre del mateix pla- es podrien assolir en poc espai de temps, i d'altres que necessitarien d'un període més ampli.

Pel que fa a aquests terminis, hem agafat com a període cada vuit mesos, però hem de dir i volem deixar clar que aquests són períodes relatius, per mor que – com hem comentat ja diverses vegades- tot anirà en relació a la disponibilitat de materials econòmics i humans, però que en qualsevol cas això ens hauria de servir com a periodització relativa i orientativa.

Igualment també hem de fer avinent que no hi ha una assignació de tècnics específica per a cada objectiu, ja que per les pròpies característiques del patrimoni i del departament mateix la majoria de tasques i accions són transversals intervenint, per tant, més d'un tècnic en una mateixa tasca.

METODOLOGIA PER AL SISTEMA D'AVALUACIÓ D'ASSOLIMENT D'OBJECTIUS

Aquesta es desenvoluparia de la manera següent:

Cada cop que s'arribi al límit d'un dels intervals de temps complerts s'anirà mirant secció per secció i objectiu per objectiu si el seu estat és:

- No-assolit: S'ha realitzat manco del 50% de la tasca.
- Parcialment assolit: S'ha realitzat més del 50% de la tasca.
- Assolit: S'ha realitzat el 100% de la tasca.

Val a dir que aquests tres ítems són molt amplis per mor que som conscients que els objectius i la manera d'acomplir-los té un nivell de complexitat prou elevat com per poder cercar ítems molt més concrets.

Amb tot, mitjançant aquests, es faria un estadística per a cada àrea que ens diria quin percentatge s'ha complit, quin són els que s'han complit parcialment i els qui no. Això generaria una gràfica que permetria identificar els aspectes que necessiten d'un major impuls.

Pla Insular de Gestió del Patrimoni 2021-2023

2. Patrimoni: recurs i eina pel desenvolupament social

Segons la Llei 12/1998 del Patrimoni Històric i el seu primer article, que ens parla del objecte, ens esmenta que en són objecte de la citada llei la protecció, la conservació, l'enriquiment, el foment, la investigació i la difusió del patrimoni històric de les Illes Balears i perquè puguin ser gaudits pels ciutadans i puguin ser transmesos en les millors condicions a les generacions futures. Així, doncs, ja tenim definits els àmbits i les línies de feina que haurien de reflectir-se en aquest pla.

De tots és conegut que el patrimoni de Mallorca és molt vast, variat i que s'ha anat acumulant segle rere segle. Sabem que el fet de no haver sofert els efectes devastadors de les grans guerres o de les catàstrofes naturals, han contribuït a que l'herència sigui de gran riquesa. Els nostres avantpassats ens han deixat un llegat immens i que en els darrers anys ha ampliat també altres camps de treball incloent en el marc del concepte de patrimoni no només el patrimoni material si no també l'immaterial (Llei 18/2019, de 8 d'abril, de salvaguarda del patrimoni cultural immaterial de les Illes Balears).

Per tant, tenir en compte l'abast que avui en dia té tot allò que és considerat patrimoni històric serà fonamental en aquest pla gestor quan, més i tot, pretén planificar i fer un calendari dels objectius per la gestió patrimonial integral de tota Mallorca.

De tot aquest patrimoni en té cura el departament homònim del Consell de Mallorca, que és qui n'ostenta les competències d'acord amb el marc normatiu i legislatiu de l'Estat Espanyol i de les Illes Balears. És per aquest motiu, que s'elabora aquest pla bianual de gestió del patrimoni que es desenvoluparà entre els mes de maig 2021 al maig 2023 qui, seguint el que preveu la llei, vol ser un guió de les principals línies que ha de seguir el Consell de Mallorca, vers la protecció, conservació, restauració, difusió i gestió del patrimoni de l'illa de Mallorca durant el seu bienni de vigència.

L'illa de Mallorca segueix sent una destinació turística de primer ordre, això fa que la quantitat de visitants que rebem deixin la seva petjada sobre la mateixa, i el patrimoni no sempre en surt ben parat. Des d'altres institucions i departaments es treballen línies per a fer front a la massificació i trobar alternatives que ens siguin favorables.

Des de fa molt de temps es parla del turisme cultural en el sentit més ample de la paraula, aquell que pugui valorar i consumir cultura des de l'interès, la curiositat, el respecte i les ganes de trobar un lloc diferent. Si aquest producte es pot oferir durant tot l'any això ajudaria a resoldre els temes de l'estacionalitat i l'impacte del turisme, d'aquesta manera seríem més capaços de gestionar els nostres recursos.

En favor del patrimoni pensem que aquest producte desitjat és també aprofitable pel turisme local, per a la pròpia ciutadania de l'illa i pot ser així la gestió dels recursos i l'impacte tindria millors resultats.

Amb la feina duta a terme pel Departament voldríem que la ciutadania propietària de patrimoni així com els òrgans gestors i responsables del mateix, entenguessin i valorassin

el patrimoni com a una possibilitat per fer créixer el coneixement, moure l'economia i amb la impressió de que no només ha de ser un producte per mostrar als turistes forans.

És, doncs, per tot plegat que hem de concebre al patrimoni com a un recurs amb molt de futur i és per aquest motiu, per tant, que hem d'entendre al pla de gestió com a una eina per a que la societat mallorquina pugui treure el màxim profit del seu patrimoni.

2.1 Objectius generals del pla

El Pla contempla objectius generals i objectius específics que formen part de la totalitat dels objectius per aquests 2021-2023.

En aquest apartat ens referim només als generals que han de marcar les línies de la nostra feina i derivar cap als objectius específics i les accions a impulsar.

Amb tot, s'ha de dir que els objectius del Pla de Gestió de Patrimoni sorgeixen, en part, de les intencions que l'actual equip de govern del Consell de Mallorca té vers la política patrimonial, el patrimoni en sí i la seva manera d'entendre'l. Per aquest motiu les metes a assolir s'engloben en els àmbits d'actuació de la protecció, la conservació, restauració, intervenció i la difusió.

L'actual equip ha donat suport a les línies de feina que es posaren en marxa en l'anterior pla i amb la voluntat e continuïtat, aquest fet reforça molt la feina feta i que aquells projectes que s'havien assolit parcialment puguin concloure en aquesta legislatura. Aquest fet no eximeix al equip actual de posar en marxa les iniciatives que cregui oportunes i que quedaran reflectides en el Pla 2021-2023.

De totes maneres, hem de fer esment a què per mor de tenir un àmbit temporal d'actuació bianual, els seus objectius s'hauran d'adaptar i, en certa manera, aniran condicionats per les pròpies necessitats del patrimoni que poden fer aparèixer noves prioritats. Tot plegat tenint en compte els recursos propis del departament –tant econòmics, com humans- que són els qui ens permetran desenvolupar-lo. La mateixa situació de la pandèmia actual ha fet que es replantegin i reforcin una sèrie de mesures per donar suport al sector professional vinculat al patrimoni així com també els sistemes d'organització a l'hora de treballar, adaptant-nos sempre al que manen les mesures sanitàries.

El patrimoni com a valor afegit a les nostres vides, segueix essent un dels eixos a treballar, una prioritat. A dia d'avui, la societat encara no està prou conscienciada d'aquest fet i per això hem de seguir fent pedagogia del patrimoni, molta difusió de la feina feta i divulgació cap als més joves, cap als infants. El patrimoni s'ha de donar a conèixer i s'ha d'incloure dins els plans d'estudis i les noves tecnologies per fer-lo arribar i d'aquesta manera fer-lo present en el nostre dia da dia.

Un altre dels objectius generals de l'actual Pla és el de aprofitar la digitalització dels processos i els tràmits administratius, tot i necessitar un temps d'adaptació, com a una bona eina per a agilitzar-los i així donar un millor suport i servei a la ciutadania.

La protecció com a eina clau i línia bàsica de feina és un dels objectius del nostre Pla. Posar en marxa l'elaboració de protocols a l'hora de gestionar el patrimoni són fets claus per a poder organitzar-nos millor i també regularitzar les accions, però també hem de tenir presents aquells que donen suport a la protecció dels béns patrimonials. Darrerament hem presentat el Protocol de Lliurament de Material Arqueològic i Paleontològic al Museu de Mallorca, com a eina bàsica per a la gestió i estudi dels materials que provenen de les intervencions, un repte assolit i que donarà molts bons resultats, era imprescindible. En aquest nou Pla apareixen nous protocols que volem desenvolupar.

Altres exemples també per tenir en compte per la protecció i salvaguarda com puguin ser manuals de bones pràctiques, la carta arqueològica subaquàtica o l' inventari del patrimoni immaterial són d'imprescindible elaboració, algun d'ells ja en procés d'elaboració.

La conservació és una altra de les línies de feina i continuam amb els programes d'intervenció en el patrimoni per a la conservació i recuperació com els de les Torres de Defensa, el de patrimoni industrial, el dels Molins del Pla de Sant Jordi i el del conjunt de Bellpuig a Artà, sense oblidar el derelict de Ses Fontanelles que ens ha donat l'oportunitat de documentar, conservar i fer difusió i divulgació d'un vaixell d'època romana del segle IV d.

C. Un altre projecte que a l'actualitat compleix els seus 25 anys de durada i que el Consell de Mallorca en moltes ocasions ha donat suport , és el projecte conegut com Ses Caputxines, per a la recuperació i conservació del Monestir i la difusió i divulgació del seu conjunt patrimonial en tots els aspectes.

La difusió i la divulgació com a eina bàsica imprescindible del procés de conversió del patrimoni en un valor per a la societat. El Departament organitza Jornades, Simposis, Jornades Europees, Rutes Arqueològiques, Festival de Cultura Clàssica, Rutes de Molins...

No podem oblidar que apart de tot el que ja hem exposat també és important ser presents en els òrgans que gestionen el patrimoni, ja sigui a la UNESCO, al I.P.C.E. a través de la participació en els Plans Nacionals o participant dels projectes que els Programes Europeus ens ofereixen.

El patrimoni també pot ser una eina sensibilitzadora i mediatra per a la societat. Des de l'any 2017 el Departament de Patrimoni participa en la coordinació i organització dels actes de l'Encesa de les Torres de Defensa a favor dels Drets Humans, essent en aquest cas, el patrimoni, el vehicle que cohesiona i posa en valor el respecte als refugiats de la Mediterrània i un reclam per a la conservació de les torres com a conjunt importantíssim a tota Mallorca.

Per a poder treballar aquests grans eixos tenim el suport ,la col·laboració i la coordinació per a gestionar el patrimoni de diferents entitats de les que en formam part com podria ser la Comissió Mixta amb el Bisbat, el Consorci de Pol·lèntia, el Consorci amb el Museu Militar de Sant Carles, el Consell Assessor de Cultura Popular i Tradicional de Mallorca, i recentment amb l'Observatori del Paisatge de Mallorca i els convenis amb Ports de les Illes Balears i l'IMEDEA.

Relacionat amb l'objectiu anterior també trobaríem la voluntat de crear canals de comunicació fluïts i productius entre el departament i els ajuntaments a través d'un espai virtual o algun altre òrgan. A l'igual que també un canal de comunicació amb els ciutadans.

En conclusió, els objectius pels quals ha de servir aquest pla per trobar eines que facin més eficaç la gestió del patrimoni, la creació de protocols, la relació entre les entitats i les administracions i una millor i major col·laboració amb els ciutadans, l'objectiu implícit és poder aconseguir el sentiment de sentir- nos co responsables entre tots els agents que gaudeixen del patrimoni de Mallorca.

El Departament és i vol ser proper a les entitats que treballen amb temes patrimonials i cercam la seva integració, implicació i acompanyament per a poder gestionar amb major èxit els recursos patrimonials,

2.2 El Departament de patrimoni del Consell de Mallorca

El Departament de Patrimoni Històric, pertanyent al Consell de Mallorca, és a aquell qui vetla i té cura de tot aquell patrimoni del qual el Consell en té atribuïdes les competències en funció del que estableixen les lleis balears 6/1994 i 12/1998.

Per tant, avui en dia és el Departament responsable de portar endavant les tasques en matèria de gestió i protecció del patrimoni històric, en sentit ampli, que atribueix la legislació autonòmica al Consell de Mallorca.

Així, el departament comprèn un total de 21 tècnics i 4 auxiliars ocupats en diferents àrees de treball, a vegades anomenades seccions. Seccions que, en tot cas, serien teòriques, ja que no apareixen en la relació de llocs de treball pertinent. Però en tot cas, es segueix un funcionament intern al seu entorn.

D'aquesta manera les àrees esmentades serien les d'arqueologia, béns culturals, històrico-industrial, arquitectura, restauració, serveis jurídics i inspecció, a més dels dos caps de servei. Tot i que no hi ha una dedicació exclusiva a cada àrea ja que el patrimoni és molt transversal i per tant requereix d'alguns serveis que afecten a totes les àrees, com el geogràfic.

Al mateix temps, també podríem parlar de l'existència d'una àrea d'auxiliars administratius, que –a l'igual que la de serveis jurídics- per ventura és l'àrea que manco veiem reflectida en aquest pla per mor de les seves pròpies característiques. Però sí que hem de fer esment que tant la tasca del personal administratiu, com la dels serveis jurídics és imprescindible pel dia a dia i pel bon funcionament del departament.

D'altra banda, al marge de les àrees de treball a dalt esmentades també es compte amb dues brigades de patrimoni, una de les quals especialitzada en el patrimoni històrico-industrial.

La brigada de patrimoni, que compte amb 6 membres, moltes vegades sol ser requerida per participar en un nombre considerable d'intervencions sobre patrimoni històric que requereixen de l'actuació de personal especialitzat. Per exemple, en la neteja de vegetació de jaciments arqueològics.

Al seu torn, la brigada de patrimoni històrico-industrial, que es troba dividida entre el taller de restauració –amb 10 membres- i els picapedrers de la secció –que són 8-, és aquella que s'encarrega de portar endavant la recuperació de molts elements patrimonials, com puguin ser els molins o –més recentment- les torres de defensa. Dita brigada posa el treball especialitzat en la reconstrucció d'elements de tipologia industrial amb caràcter patrimonial.

Pel que fa a les tasques del departament, hem de dir que l'estipulació d'objectius concrets i el seu acompliment es troben molt condicionats – principalment- per la gestió del dia a dia del departament.

No podem deixar al marge que a dia d'avui Mallorca compta amb 1899 immobles BIC, i més de 6000 elements mobles i 36 declarats BC. Dels BIC, concretament, trobaríem 43 edificis eclesiàstics, 204 edificis defensius, 21 conjunts històrics, 1388 jaciments arqueològics, 3 jardins, 188 creus de terme i 52 altres elements patrimonials diversos. Hem de pensar que per la importància que té aquesta figura de protecció, per a qualsevol intervenció – sigui quina sigui- que s'hi realitzi, malgrat sigui de poca entitat, ja suposa la presentació d'un projecte

que ha de ser aprovat pel departament. Per tant, una quantitat més que considerable de feina a tenir en compte.

A resultes d'això tenim que cada any es tramiten al departament devers 1000 expedients, així, el 2019 es tramitaren 1.047 expedients i el 2020 1059.. A això també hi hem de sumar que diferents tècnics del departament també són membres representats diferents comissions, com la d'Urbanisme, Centre Històric de Palma, Consell Assessor de Cultura Popular del Govern Balear, o que participen i col·laboren amb diversos ajuntaments de l'illa a través de les seves comissions de patrimoni i urbanisme (Binissalem, Muro, etc.).

Igualment el departament també col·labora activament i dona suport al Consorci de Pol·lèntia, al del Museu Militar de Sant Carles, a la Comissió Interinsular...

Per tot plegat s'ha de tenir en compte que una part molt significativa de les tasques dels tècnics de la casa consisteix en analitzar i resoldre molts expedients que van entrant a diari al Consell, realitzar els informes per a la Comissió de Patrimoni, informar expedients diversos...etc. En poques paraules, la gestió i feina diària es menja més del 90% del temps del que disposen els tècnics.

D'aquesta manera, la principal conclusió, és que la gestió del dia a dia, és a dir informar els expedients a les ponències tècniques de patrimoni i després a les comissions polítiques que porta endavant el departament i els seus tècnics ocupa la major part del temps i dels esforços, deixant poc marge a la realització d'objectius propis. Cosa que no vol dir que no s'hagin pogut portar endavant temes importants relacionats amb molts d'àmbits com el patrimoni immaterial, projectes de recuperació històrico-industrials, incoació de BIC's...etc.

Entre aquestes activitats cal destacar les Jornades i Exposicions de difusió del patrimoni immaterial com les d'ESTUDIS SONORS, les del projecte de l'EUROREGIÓ sobre la Cultura Oral i el Paisatge del Pla de Sant Jordi... paisatge Agrari, entre d'altres.

Tot plegat s'ha de tenir en compte a l'hora de planificar objectius, ja que el seu acompliment anirà en funció del temps que permeti la gestió diària

2.3 Informe DAFO

Presentam el DAFO com a eina de valoració i avaluació de l'estat del patrimoni a Mallorca a dia d'avui.

Debilitats	Amenaces
<p>Desconeixement de part del patrimoni per residents i turistes. En alguns casos, percepció del patrimoni més com una problemàtica que com un recurs.</p> <p>Encara a dia d'avui molts de jaciments arqueològics no visitables. Bona part del patrimoni es troba en mans privades.</p> <p>Manca un esforç d'intervenció a nivell municipal en la defensa del patrimoni.</p> <p>Dificultat per discernir entre iniciatives per posar en valor el patrimoni cultural amb intencionalitat turístiques i aquelles altres que responen més a una "moda".</p>	<p>No acompanyar els recursos patrimonials de diversos serveis. Dificil accés a molts d'elements patrimonials.</p> <p>Mal estat d'un nombre significatiu d'elements i jaciments arqueològics.</p> <p>Falta de recorregut integral de patrimoni en l'àmbit mallorquí. La percepció per una part significativa de la població del patrimoni més com un problema que com un bé.</p>
Fortaleses	Oportunitats
<p>Abundància patrimonial, de totes les èpoques.</p> <p>Àmplia distribució d'elements patrimonials sobre el territori.</p> <p>Consolidació d'elements culturals de primer ordre.</p> <p>Dues declaracions de patrimoni de la humanitat per la UNESCO.</p>	<p>Creació de sinèrgies entre entitats públiques i privades. Interrelació i coordinació de les institucions que tenen cura del patrimoni. (Aj. Palma, Govern Balear i Consell i municipis).</p> <p>Sorgiment de rutes basades en el patrimoni.</p> <p>Nombre creixent d'intervencions en elements patrimonials. Pla de recuperació de molins.</p> <p>Pla de recuperació de torres de defensa.</p> <p>Programes de recuperació de béns industrials Pla d'inventariar el patrimoni immaterial.</p>

2.4 Objectius genèrics

Objectius genèrics del departament

Ambit	Objectius	Mesures		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció				
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Creació d'un protocol d'actuació immediata davant l'espoli ➤ Continuació del programa SOS patrimoni per a la defensa dels béns històrics arqueològics 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuitat de les converses amb altres institucions implicades 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Redacció del protocol. ➤ Difusió del programa SOS 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Difusió del protocol. ➤ Difusió del programa SOS
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar col·laborant amb l'església catòlica en el marc de la Comissió Mixta ➤ Creació d'un protocol d'ús dels béns religiosos 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar les subvencions anuals per restauració de béns mobles de l'església catòlica ➤ Difusió del protocol 		<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar les subvencions anuals per restauració de béns mobles de l'església catòlica. ➤ Difusió del protocol

**Intervenció Conservació
Restauració**

<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participar de la gestió patrimonial conjunta amb les altres illes a través de la Junta Interinsular de Patrimoni, tant amb el patrimoni immaterial com amb l'immateral 			
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar la línia de subvencions per restauració dels diferents béns mobles que hi puguin tenir cabuda 		
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Seguir participant de la gestió de l' impost del turisme sostenible mitjançant la presentació de diferents projectes 			
<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb els programes de conservació i recuperació del patrimoni: torres, molins, béns etnològics 			

Difusió i Divulgació

<ul style="list-style-type: none">➤ Seguir donant suport a la recerca històrica i promoure-la, com ara les subvencions per a la recerca en arqueologia les beques			
<ul style="list-style-type: none">➤ Valorar la història i el patrimoni històric insular➤ Continuar amb la promoció de diferents jornades entorn al patrimoni històric➤ Promoure l'edició de publicacions relacionades amb el patrimoni➤ Dotar a la pàgina web de patrimoni d'un major contingut i fer-la més àgil			
<ul style="list-style-type: none">➤ Elaboració de diferents rutes patrimonials: arqueològiques, de béns mobles...			

2.5 Objectius específics

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció	➤ Col·laborar amb altres àrees del Departament pel que respecte a la protecció jurídica d'elements valuosos del patrimoni historicoindustrial, mitjançant l'aplicació de les figures de BIC o BC	➤ Modificació i incoació de la Central tèrmica d'Alcúdia	➤ Altres béns mobles i immobles de caràcter historicoindustrial	➤ Altres béns mobles i immobles de caràcter historicoindustrial
	➤ Inventari del patrimoni ferroviari de Mallorca	➤ Revisar document	➤ Completar el document amb la informació històrica	➤ Difusió del inventari

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Restauració i manteniment	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb la restauració dels elements del Programa de restauració del patrimoni historicoindustrial (2017-2023) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Finalització de la restauració dels molins hidràulics de Galatzó ➤ Execució de la restauració de la sínia de Can Fasser ➤ Redacció del projecte de restauració dels elements de la salinera de s'Avall 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb la redacció i execució dels projectes 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb la redacció i execució dels projectes
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb la gestió de la Convocatòria de restauració del molins de vent d'extracció d'aigua del Pla de Sant Jordi 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisió de memòries i factures corresponents a: ➤ Molí de Son Caragol ➤ Molí polígon 53, parcel.la 10 ➤ Molí polígon 43 parcel.la 29 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Elaboració de la memòria final 	<ul style="list-style-type: none"> □

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb el manteniment dels molins que formen part de la Ruta dels molins de Mallorca ➤ Gestionar la inclusió d'altres elements dins la Ruta dels molins de Mallorca 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Molí des Fraret (Montuïri) ➤ Molí d'en Nofre (Montuïri) ➤ Molí d'en Fraret (Manacor) ➤ Molí d'en Sopa (Manacor) ➤ Molí de Son Gornals (Porreres) molí afectat per la tempesta del 22 de gener de 2021 ➤ Molí de Can Garra-seca (Llucmajor) molí afectat per la tempesta del 22 de gener de 2021 ➤ Molins de Can Morey (Palma) ➤ Molin de Can Just (Palma) ➤ Molí de Son Virgili (Campos) ➤ Sínia de Pollença ➤ Molins de Galatzó (Calvià) 		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ En col·laboració de la Direcció Insular d'Infraestructures continuar amb el manteniment dels molins inclosos dins les àrees de servitud de les carreteres del Consell de Mallorca	➤ Molí del centre de Control de la carretera Palma-Manacor ➤ Molí del camí de sa Síquia (Palma) ➤ Molí de la rotonda de Son Llàtzer (Palma) ➤ Molí de la rotonda del Coll d'en Rabassa (Palma) ➤ Possible inclusió d'un nou molí situat en l'entorn de l'aeroport de Palma		
	➤ Altres feines de manteniment	➤ Tafona de Son Torrella (Santa Maria del Camí) ➤ Conjunt etnològic de l'hort d'en Copido (Alcúdia)		
	➤ Desmuntatges d'urgència	➤ Servei adreçat als propietaris de molins de vent amb elements de la maquinària en perill de caiguda		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Treballs de neteja forestal i desbrossament a jaciments arqueològics i/o a entorns d'elements a visitar, bàsicament mitjançant treballadors del programes del SOIB 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Conjunt arqueològic de Son Fornés (Montuïri) ➤ Talaïot d'Es Baulenes (Porreres) ➤ Talaïots d'Es Racons (Llubí) ➤ Entorn de la ciutat romana de Pollentia (Alcúdia) 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb les tasques descrites 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb les tasques descrites
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Col·laborar amb la secció d'Arquitectura en altres obres 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Rehabilitació de l'entorn de la torre des Verger (Banyalbufar) ➤ Restauració dels elements metàl·lics dels aljubs de Santa Eugènia 		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Dur a terme diverses feines de fusteria i ferreria per a altres direccions insulars del Consell de Mallorca. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Construcció de 6 caixes pel transport de l'exposició <i>Ghost Stories</i> (DI de Cultura). ➤ Reparació de diverses barreres als jardins de Natzaret (DI Medi Ambient). ➤ Reparació d'una barrera al Parc natural de sa Dragonera. (DI Medi Ambient). ➤ Diverses feines a Raixa. (DI Medi Ambient). 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Altres feines 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Altres feines

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Assessorar a les administracions públiques, als professionals o al públic en general sobre les qüestions relacionades amb el patrimoni historicoindustrial 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ A través de visita presencial o correu electrònic 		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Difusió i divulgació	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Projecte «La cultura oral dels paisatges culturals agraris de l'Euroregió Pirineus-Mediterrània». Convocatòria Cultura 2018 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Col·laboració amb la realització de la Jornada de cloenda (febrer 2021) ➤ Exposició del projecte europeu (març-abril 2021) ➤ Redacció de l'informe final, que inclou la memòria d'activitats i l'informe financer ➤ Actualització i tramesa de les fitxes i dels documents de pautes per emplenar les fitxes de l'inventari del patrimoni cultural immaterial del Pla de Sant Jordi, per esser usades a l'inventari de Mallorca 		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Educació i Patrimoni: coordinació de la realització dels materials didàctics per dur a terme les visites guiades. Aquests materials són bàsicament elaborats per treballadors dels programes del SOIB 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Itinerari de la tafona de Son Torrella ➤ Itinerari del conjunt de l'hort d'en Copido ➤ Itinerari dels molins de Galatzó 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisió i actualització de l'itinerari del monestir de la Real i molí del Dimoni ➤ Revisió i actualització de l'itinerari del santuari post talaiòtic de Son Corró i al poblat de navetes des Turassot. ➤ Redacció d'altres materials 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Redacció d'altres materials

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Difusió de la Ruta dels molins de Mallorca	➤ Inclusió de la ruta a la "Guía del turismo industrial de España" ➤ Nou espai de la Ruta a la pàgina web del Consell de Mallorca	□	□
	➤ Educació i Patrimoni: gestió de la realització de les visites escolar. Aquestes visites s'iniciaran amb la contractació dels treballadors dels programes del SOIB	➤ Redacció del nou catàleg de l'oferta ➤ Difusió del catàleg ➤ Tramitació de les sol·licituds		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Organització i gestió de visites i/o altres activitats entorn al patrimoni, adreçades a adults i famílies	➤ Jornades Europees del patrimoni que es duen a terme anualment els mesos d'octubre o novembre ➤ Visites guiades a Son Torrella, els dissabtes dels mesos de novembre a març de cada any ➤ Visites a altres béns		
	➤ Pàgina web unitat del patrimoni historicoindustrial	➤ Revisió i actualització de tots els microllocs generats per l'àrea de patrimoni historicoindustrial, inclosos els projectes europeus		

Àrea de Patrimoni historicoindustrial				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organització de jornades d'estudis entorn a diferents temàtiques patrimonials ➤ Elaboració de PROJECTES DIDÀCTICS: molins, tafones, patrimoni ferroviari... 		<ul style="list-style-type: none"> ➤ II Jornades d'arquitectura tradicional: els materials tradicionals ➤ Jornades sobre els oficis tradicionals ➤ Presentació projectes 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Difusió de tots els projectes
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Gestió de la redacció del Manual de bones pràctiques en arquitectura tradicional 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Concloure el guió 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Col·laboració en la redacció del contracte d'adjudicació 	
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participar als Plans Nacionals de l'IPCE: PN d'Arquitectura tradicional i PN del Patrimoni Industrial 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Col·laborar amb l'IPCE 		

Àrea d'arqueologia				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció	➤ Delimitació jaciments arqueològics i coves, d'ofici i segons programació interna	➤ Delimitació de les coves de Palma i Campanet	➤ Jaciments i coves de Palma, Petra, Campanet i Son Servera	➤ Jaciments i coves de Santa Eugènia i Lloret de Vistalegre
	➤ Creació- Adequació Brigada Manteniment Arqueologia -Etnologia.		➤ Jaciments Arqueològics i Bens Etnològics	
	➤ Creació Infraestructura de servei, nou centre per arqueologia, paleontologia i etnologia.		➤ A llarg termini	

Àrea d'arqueologia				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Recuperació del Vaixell de ses Fontanelles	➤ Intervenció	➤ Exposició	
	➤ Redacció Carta Arqueològica subaquàtica.	➤ Inici expedient final ➤ I FASE. Jaume Cardell	➤ Expedient redacció II –III FASES	➤ Expedient FASE FINAL
	➤ Seguiment Can Weyler. Projecte d'estudi i restauració del casal. Col·laboració amb el Departament de Turisme	➤ Adjudicació	➤ Intervenció	
	➤ Seguiment projecte Pol·lèntia	➤ Manteniment del Teatre romà. Sa Portella. Foro. Cales al Teatre	➤ Itineraris patrimoni historicoindustrial dins el projecte Educació i Patrimoni	➤ Recuperació de la caseta del camí al Teatre romà
	➤ Projectes conjunts amb l'IMEDEA	➤ Proposta nous projectes		➤ Execució

Àrea d'arqueologia				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Difusió i divulgació	➤ Creació Rutes Patrimonials: Arqueològica.	➤ Na Nova – es Baulenes	➤ es Baulenes- es Racons ➤ Curs programes de disseny per aixecaments de planimetries	➤ Es Racons-Civitas Bocchoritana
	➤ Oferta de formació per Arqueòlegs i Etnòlegs	➤ Curs maneig aparell topografia.	➤ Curs programes de disseny per aixecaments de planimetries	➤ Curs sobre els béns patrimonials per als funcionaris de Ajuntaments
	➤ Festival de Cultura Clàssica	➤ Elaboració de l'expedient	➤ Execució	
	➤ Subvencions Recerca	➤ Adjudicació		

Àrea d'arqueologia				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Subvencions Manteniment	➤ Adjudicació		
	➤ Subvencions redacció projectes per a la realització de Plans Especials	➤ Suport a la gestió urbanística dels espais arquitectònics	➤ Crear Bases	
	➤ Creació d'una Col·lecció especialitzada sobre Patrimoni Arquitectònic i artístic i sobre Arqueologia, Paleontologia, i Etnologia	➤ A molt curt termini		
	➤ ARQUEOMALLORCA, recuperació de la WEB	➤ Inici gestions	➤ Difusió web	➤ Difusió web
	➤ Fòrums de debat	➤ Millora dels espais comunicatius i de gestió, entre tècnics municipals i administracions	➤ Jornades debat i reflexió	

Àrea d'arqueologia				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ DIFUSIÓ projecte VAIXELL de SES FONTANELLES	➤ Presentació primers resultats de la investigació	➤ Continuació difusió i documentació	➤ Continuació difusió i documentació
	➤ Estucs Pont i Vic	➤ Presentació resultats		
	➤ S'Obac	➤ Presentació resultats		
	➤ S.O.S. Patrimoni	➤ Difusió Programa	➤ Difusió Programa	➤ Difusió Programa
	➤ Son Espases	➤ Reprogramació projecte		➤ Difusió Projecte
	➤ Sa Dragonera	➤ Elaboració projecte	➤ Difusió Projecte	
	➤ Suport Projecte Cabrera-Bicentenari Mort Napoleó		➤ Suport al projecte internacional	
	➤ Projecte Difusió del patrimoni de la Serra de Tramuntana	➤ Elaboració del projecte web juntament amb el Departament de Política Lingüística	□	

Àrea d'arquitectura				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció	➤ Torre des Verger, Banyalbufar	➤ Acabar l'expedient de modificació del B.I.C.	☐	☐
	➤ Torre Major, Alcúdia	➤ Acabar l'expedient de modificació del B.I.C.	☐	☐
	➤ Torre de sa Mola, Andratx	☐	☐	➤ Iniciar l'expedient de modificació de B.I.C.
	➤ Estructurar els aspectes tècnics en matèria d'infraccions en PHA	➤ Plantejar formes, procediments, participants, etc...	➤ Planificar la sistemàtica	➤ Inici dels expedients
	➤ Can Weyler, Palma. Projecte d'estudi i restauració del casal. Col·laboració amb el Departament de Turisme	➤ Adjudicar els estudis previs	➤ Haver revisats els estudis previs	➤ Difusió i seguiment del projecte
	➤ Plans d'Emergències	➤ Execució 2ªfase del GACPATRIBAL	➤ Signatura conveni DG Emergències- Consells Insulars	➤ Definir i encarregar la redacció d'un pla de salvaguarda d'algun bé a elegir

Àrea d'arquitectura				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Intervenció Conservació Restauració	➤ Es Sindicat, Felanitx Col·laboració i tutela de les actuacions dutes a terme pel Departament responsable	➤ Continuar amb la col·laboració	➤ Continuar amb la col·laboració	➤ Continuar amb la col·laboració.
	➤ Observatori del Paisatge	➤ Col·laboració amb el Departament de Territori	➤ Continuar amb la col·laboració.	➤ Continuar amb la col·laboració.
	➤ Casa del Pagès ,Raixa	➤ Participació en el jurat del concurs per implantar un refugi a la casa del pagès	➤ Seguiment de la redacció del projecte	➤ Seguiment de l'execució de l'obra
	➤ Torre des Verger, Banyalbufar, programa de torres	➤ Finalitzar obra	➤ Obrir-la al públic	

Àrea d'arquitectura				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Torre Major, Alcúdia	➤ Preparar el conveni i signar. Iniciar l'obra.	➤ Acabar l'obra	
	➤ Torre de Sa Mola, Andratx		➤ Preparar el conveni i signar. ➤ Iniciar l'obra	➤ Continuar l'obra
	➤ Bellpuig, Artà	➤ Continuar l'obra ➤ Relació i coordinació amb intervencions arqueològiques	➤ Continuar l'obra. ➤ Prepara el projecte global ➤ Relació i coordinació amb intervencions arqueològiques	➤ Acabar projecte restauració global ➤ Preparar la licitació d'obra. ➤ Tramitacions
	➤ La Sang. Projecte de restauració de la cova del Betlem de Jesús	➤ Adquirir material per l'obra	➤ Continuar l'obra. Prepara el projecte global. Relació i coordinació amb intervencions arqueològiques	➤ Acabar projecte restauració global. Preparar la licitació d'obra. Tramitacions.

Àrea d'arquitectura				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Síquia den Baster		➤ Manteniment	
	➤ Cova de Ramon Llull		➤ Manteniment	
Difusió i divulgació	➤ Torre des Verger, Banyalbufar		➤ Difusió xarxes socials , in situ: codi QR o similar, visites guiades?	
	➤ Torre Major, Alcúdia		Difusió xarxes socials , in situ: codi QR o similar, visites guiades?	
	➤ Torre de sa Mola, Andratx			➤ Difusió xarxes socials in situ: codi QR o similar, visites guiades?

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció	➤ Informar diferents projectes d'obres relacionats amb BIC's, plantejament de catàlegs de patrimoni municipal, etc.	➤ Continuar amb la redacció d'informes		
	➤ Efectuar el seguiment dels expedients en que es requereixen tasques que es relacionin amb l'àmbit de la secció.	➤ Continuar amb la redacció d'informes		
	➤ Dur a terme el seguiment de l'estat de conservació de la Sibil·la i realització d'informes que es remeten a la UNESCO periòdicament.	➤ Seguir amb les tasques de control de l'estat de conservació.		

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Continuar amb la implantació del Pla Director de gestió, conservació i protecció del Patrimoni Immaterial.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Valoració i anàlisi de l'estat de la qüestió actual. ➤ Continuació de les tasques de contractació. 	➤ Continuació de les tasques d'elaboració del pla de manera col·laborada i participativa.	➤ Implementació del Pla director.
	➤ Participar a la tasca del Consell Assessor de Cultura Popular de les Illes Balears.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participació a les reunions. ➤ Col·laboració amb la resta d'institucions. ➤ Execució de les decisions preses pel Consell Assessor. 		
	➤ Impulsar la tasca del Consell Assessor de Cultura Popular de Mallorca.	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participació a les reunions. ➤ Redacció del Reglament 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participació a les reunions. ➤ Col·laboració amb la resta de membres. ➤ Execució de les decisions preses pel Consell Assessor. 	□

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb la protecció jurídica d'elements valuosos del patrimoni, mitjançant l'aplicació de les figures de BIC, BC o BICIM 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuació de la tramitació dels expedients de BIC iniciats: Cap Pueyo, Son Dalabau, Torre Mayor Alcúdia, Torre de ses Ànimes, Vela Llatina 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Incoació de BICIM: la tècnica de les teles de llengües ➤ Tramitació de les sol·licituds com a BICIM de: processó de la Beata (Santa Margalida), Alei-Alei (Capdepera), festa des Jai (Búger), la Beata (Valldemossa), la Beata (Palma) i Davallament del Corb (Mancor) ➤ Incoació /modificació dels expedients BIC/BC: Can Vivot, barraques de Portocolom, Central Alcúdia, C. H. Manacor, C. HPalma, Raixa i torres de defensa 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar amb les mencionades tasques de protecció segons criteris de protecció establerts. ➤ Incoació de BICIM : la tècnica del vidre bufat i els Llits de la Marededéu. ➤ Incoació /modificació dels expedients de BIC/BC : C.H. Manacor, C.H. Palma, Raixa i torres de defensa

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Difusió i divulgació	➤ Continuar amb les tasques de digitalització de l'inventari de béns de l'església catòlica.	➤ Avaluar l'estat de la qüestió de l'inventari de béns de l'església catòlica.		
	➤ Continuar amb el Pla de difusió dels valors de la Sibil·la.	➤ Enregistrament de gravacions de Cants de la Sibil·la d'arreu de Mallorca		
	➤ Continuar amb la difusió del programa de restauració i conservació de torres de defensa, així com els aspectes que hi puguin anar relacionats			➤ Recreació de l'encesa de les torres. ➤ Elaboració d'una unitat didàctica sobre el tema per oferir als escolars

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Organitzar jornades de difusió i debat entorn a diferents aspectes del patrimoni cultural ➤ Estudis específics i activitats de difusió entorn al bé immaterial de la tècnica del teixit de les teles de llengües 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Jornades entorn al patrimoni gastronòmic 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Jornades entorn al patrimoni immaterial 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Jornades entorn al patrimoni immaterial
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Difusió de les exposicions del llibre de la Mare de Déu morta, tant a Palma com a la Part Forana. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Elaboració del programa anual. 		
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participar als Plans Nacionals de l'IPCE: PN d'Abadies, Monestirs i Convents i PN de Patrimoni Cultural Immaterial 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Col·laborar amb l'IPCE 		
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Promoure l'edició de publicacions relacionades amb el patrimoni 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Publicació sobre la imatgeria medieval 		

Àrea de béns culturals				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Donar suport a la recerca en l'àmbit del patrimoni cultural immaterial.	➤ Convocatòria de beques	➤ Seguiment i resolució de la convocatòria	
	➤ Donar suport al projecte de recuperació i promoció del betlem de les caputxines de Palma i al conjunt del seu fons patrimonial.	➤ Suport a les activitats i a la difusió.		
	➤ Difusió del projecte "Pa i pecat" sobre la memòria oral de les dones que varen viure a la Misericòrdia.	➤ Habilitació d'un espai dedicat als resultats del projecte en l'àrea rehabilitada del Centre Cultural la Misericòrdia.		
	➤ Coordinació del V SIMPOSI DELS FOCS FESTIUS DE LA MEDITERRÀNIA	➤ Elaboració del programa i difusió.		
	➤ Rutes Patrimonials: béns culturals singulars, ruta de l'Arxiduc...		➤ Elaboració de la Ruta	

Àrea de restauració				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
Protecció	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Continuar col·laborant amb l'església catòlica en el marc de la Comissió Mixta mitjançant informes tècnics i seguiment de les tasques de conservació restauració. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar les subvencions anuals per restauració de béns mobles de l'església catòlica (Capítol IV i capítol VII). 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Seguiment de les actuacions de conservació restauració als immobles o taller de restauració (béns mobles). 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar les subvencions anuals per restauració de béns mobles de l'església catòlica.
	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Participar en la Convocatòria anual de subvencions per a la recuperació d'espais arqueològics i paleontològics a l'illa de Mallorca mitjançant informes tècnics i seguiment de les actuacions de conservació 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Revisió dels requisits i línies de la convocatòria a de subvencions a fi de millorar els criteris i els objectius. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Seguiment de les actuacions als diferents jaciments de Mallorca que siguin objecte de subvenció. 	<ul style="list-style-type: none"> ➤ Tramitar les subvencions anuals i fer els informes tècnics finals de la correcta execució.

Àrea de restauració				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Participar de la gestió i seguiment de l'execució dels projectes d'intervenció en béns patrimonials, vinculats a les subvencions de l'impost del turisme sostenible.	➤ Retaule Caputxines	➤ Jaciment Basílica Son Peretó	
	➤ Informes tècnics en la tramitació de la protecció, inventari i catalogació d'elements patrimonials.	➤ Valoració de l'estat de conservació.	➤ Informes per a la tramitació.	➤ Informes per a la tramitació.
	➤ Informar diferents projectes d'obres relacionats amb intervencions de conservació restauració en BIC's, Bé Catalogat.			

Àrea de restauració				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Assessorar a altres institucions i col·lectius en matèria de restauració i conservació de béns patrimonials			
	➤ Elaboració d'un protocol d'ús i manteniment dels béns de l'església catòlica	➤ Elaboració del protocol i difusió	➤ Seguiment de l'ús del protocol	➤ Seguiment de l'ús del protocol
Projectes propis				
Intervenció Conservació Restauració	➤ Projecte d'intervencions puntuals conjunt de Bellpuig	➤ Seguiment tècnic	➤ Continuació i seguiment	➤ Continuació i seguiment
	➤ Continuar amb el programa de restauració de torres de defensa ja iniciat per aquesta mateixa direcció insular	➤ Assessorament direcció d'obra de la restauració de la Torre de ses Ànimes Banyalbufar ➤ Continuació i seguiment		➤ Tramitació dels informes corresponents de la finalització del contracte

Àrea de restauració				
ÀMBIT	OBJECTIUS	MESURES		
		Curt termini (8 mesos aprox.)	Mitjà termini (16 mesos aprox.)	Llarg termini (24 mesos aprox.)
	➤ Contracte menor Estucs romans Pont i Vich			
	➤ Assessorament de les tasques de restauració de Can Weyler.			
	➤ Licitació del projecte de conservació de les figures i capella del Betlem de la Sang	➤ Redacció plecs prescripcions tècniques	➤ Tramitació	
	➤ Restauració: Suport a la Coordinació entre Institucions pels plans d'eliminació de grafitis	□	□	
Difusió	➤ Continuar amb el projecte de difusió dels llits de la Mare de Déu morta mitjançant el seu inventari i altres accions específiques	□	□	

2.6 Sistema d'avaluació i assoliment d'objectius

Com ja s'ha fet menció més amunt, aquest pla de gestió pretén ser realista, realitzable i també avaluable.

L'avaluació de l'assoliment dels objectius es fa d'una manera simple. Mitjançant una graella consemblant a les de calendarització, però en la qual s'inclou un espai per marcar si les mesures a prendre per aconseguir l'objectiu –ja sigui a curt, mitjà o llarg termini- s'han portat a terme.

En aquest cas hem de recordar que el pla divideix tres espais temporals, per tant això significa que en el moment que cada període finalitzi, és a dir, cada vuit mesos s'ha de fer la revisió dels objectius a veure si s'han assolit en el temps previst o no.

La metodologia del pla ja explica que això es farà a través de tres ítems: no- assolit, parcialment assolit i assolit. Hem de tenir en compte que aquests són relatius, ja que la feina no es pot comptabilitzar amb percentatges exactes, per la qual cosa aquests serien aproximats.

Així, es tractaria que cada vegada que vencés un termini s'aniria mirant mesura per mesura quin és el seu grau d'assoliment. Una vegada fet això sabríem quantes de les mesures previstes s'han assolit, quantes parcialment i quantes no s'haurien assolit. Això, al seu torn, es podria traslladar a un gràfic de percentatges que mostraria el nivell d'assoliment global del pla en el moment de cada avaluació i a més, de manera concreta, podríem saber quins aspectes es portarien a terme més a poc a poc i per tant es podrien potenciar.

Podeu veure un exemple de graella adaptada per a l'avaluació d'assoliment d'objectius tot seguit:

Secció de-----						
	Objectius	Curt termini	Mitjà termini		Llarg termini	
Protecció						
Intervenció, conservació, restauració						
Difusió						

Ítem no-assolits = NA

Ítem parcialment assolits = PA

Ítem assolit =

Nombre total d'ítems		100%
Ítems no-assolits		%
Ítems parcialme		%
Ítems assolits		%